

FAKULTA PŘÍRODOVĚDNĚ-HUMANITNÍ A PEDAGOGICKÁ

Katedra: Tělesná výchova
Studijní program: Ekonomika a management
Studijní obor (kombinace): Sportovní management

**HISTORIE A SOUČASNÁ SITUACE JEZDECKÝCH KLUBŮ
NA LIBERECKU**

**HISTORY AND A PRESENT SITUATION OF HORSE-
RIDING CLUBS IN THE LIBEREC REGION**

Bakalářská práce: *11-FP-KTV-373*

Autor:
Kateřina SVOBODOVÁ

Podpis:

Adresa:
*Sněžná 776
460 01, Liberec 15*

Vedoucí práce: *PaedDr. Jindřich Martinec*

Konzultant: -

Počet

Stran	grafů	obrázků	tabulek	pramenů	příloh
86	0	2	17	33	4

TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI
Fakulta přírodovědně-humanitní a pedagogická
Akademický rok 2009/2010

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Kateřina Svobodová**
Osobní číslo: **P07000354**
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Management sportovní**
Název tématu: **Historie a současná situace jezdeckých klubů na Liberecku**
Zadávající katedra: **Katedra tělesné výchovy**

Zásady pro vypracování:

Cílem této bakalářské práce je popsat historii a současnou situaci jezdeckých klubů na Liberecku, popsat Českou jezdeckou federaci, porovnat jezdecké kluby na Liberecku na základě analýzy SWOT a marketingového mixu, zpracovat návrhy na zlepšení činnosti jezdeckých klubů.

Rozsah grafických prací:

Rozsah pracovní zprávy:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná**

Seznam odborné literatury:

ČÁSLAVOVÁ, E., Management v tělesné výchově a sportu. 1.vyd. Praha: Karolinum, 1996, 59 s. ISBN 80-7184-006-1.

ČESKÁ JEZDECKÁ FEDERACE, o.s, Jezdecký sport v České republice. 1.vyd. Praha: Česká jezdecká federace, o.s., 2003, 118 s.

ČESKÁ JEZDECKÁ FEDERACE , o.s., Informační bulletinČJF, o.s., 2008, 1.vyd. Praha: Česká jezdecká federace, o.s., 2008, 80 s.

ČESKÁ JEZDECKÁ FEDERACE , o.s., Definitivní rozpočet 2009 [online]. [cit. 2009-11-11], URL: <http://www.cjf.cz/dokumenty-finance.aspx>.

HARANTOVÁ, L., Marketingová komunikace v oblasti jezdeckého sportu [online]. [cit. 2009-12-11], URL: <http://fek.zcu.cz/static/data/konference/2009/sbornik-prispevku.pdfpage=51>.

PEPLOWOVÁ, E. a kol., Encyklopedie koní, Předmluva od Davida Brooma. 1.vyd. Praha: Jan Vašut, 1999, 192 s. ISBN 80-7236-068-X

Vedoucí bakalářské práce:

PaedDr. Jindřich Martinec

Katedra tělesné výchovy

Datum zadání bakalářské práce: **30. října 2009**

Termín odevzdání bakalářské práce: **23. dubna 2010**

L.S.

doc. RNDr. Miroslav Brzezina, CSc.

děkan

PaedDr. Jindřich Martinec

vedoucí katedry

Čestné prohlášení

Název práce: Historie a současná situace jezdeckých klubů na Liberecku
Jméno a příjmení autora: Kateřina Svobodová
Osobní číslo: P07000354

Byl/a jsem seznámen/a s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů, zejména § 60 – školní dílo.

Prohlašuji, že má bakalářská práce je ve smyslu autorského zákona výhradně mým autorským dílem.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracoval/a samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím bakalářské práce a konzultantem.

Prohlašuji, že jsem do informačního systému STAG vložil/a elektronickou verzi mé bakalářské práce, která je identická s tištěnou verzí předkládanou k obhajobě a uvedl/a jsem všechny systémem požadované informace pravdivě.

V Liberci dne: 29. 04. 2011

Kateřina Svobodová

Poděkování

Na tomto místě bych chtěla poděkovat svému vedoucímu práce PaedDr. Jindřichu Martincovi za odborné rady a konzultaci. Dále bych chtěla poděkovat jezdeckým klubům, kteří poskytli mnoho informací a bez kterých by bakalářská práce nevznikla, a to hlavně paní Soňe Vundrové, paní Martině Svobodové, panu Milanu Korábovi, panu Pavlu Mackovi a paní Haně Příbylové. Velký dík náleží dlouholetému jezdcovi a trenérovi panu Rudovi Futschíkovi, který ochotně poskytl mnoho důležitých materiálů. Ing. Michalovi Vereščákovi, specialistovi odboru EU děkuji za odbornou pomoc. A především děkuji své rodině a příteli za podporu finanční i morální.

Anotace

Bakalářská práce se věnuje historii a současné situaci jezdeckví, jezdeckého sportu a jezdeckých klubů v Libereckém okrese. V první části bakalářské práce je stručně shrnuta historie jezdeckví a popsán systém jezdeckých federací, jakožto organizátorů jezdeckého sportu. Druhá část se věnuje historii a současnosti jezdeckých klubů na Liberecku. V rámci druhé části bakalářské práce proběhl v letech 2010 a 2011 v pěti vybraných jezdeckých klubech na Liberecku, konkrétně v Jezdecké společnosti Javorník, Jezdecké společnosti Vysoká, JK Sever Liberec, JK Prašný dvůr a Chovu koní Václavice o.s., průzkum, jehož součástí byl marketingový mix a analýza SWOT. Výsledky těchto marketingových analýz byly porovnány a na základě tohoto porovnání byly sepsány návrhy na zlepšení činnosti jezdeckých klubů. Bakalářská práce obsahuje pro jezdecké kluby na Liberecku návod, jak mohou získat investiční a neinvestiční dotace ze státních a evropských fondů.

Klíčová slova: jezdeckví, jezdecký sport, jezdecké kluby, Liberecký okres, historie, jezdecké federace, marketingový průzkum, marketingový mix, analýza SWOT, dotace.

Annotation

The bachelor thesis investigates the history a present situation of horse-riding, equestrian sport and horse-riding clubs in the Liberec region. In the first part of the thesis is briefly summarized the history of horse-riding and described the structure of equestrian federations as organizers of equestrian sport. The second part describes history and present situation of the horse-riding clubs in the Liberec region. During years 2010 and 2011 a survey in five selected equestrian clubs in Liberec region was conducted as a part of this bachelor thesis. Concretely it was Jezdecká Společnost Javorník, Jezdecká Společnost Vysoká, JK Sever Liberec, JK Prašný Dvůr and

Chov Koní Václavice. The survey involved marketing mix and SWAT analysis. The results were compared and upon this comparison were written the advices for improvement in functioning of the horse-riding clubs. The bachelor thesis contains the instructions for the horse-riding clubs in the Liberec region how to gain investment and non-investment grants.

Key words: horse-riding, equestrian sport, horse-riding clubs, Liberec region, history, equestrian federations, marketing survey, marketing mix, SWOT analysis, grants.

Annotation

Die Bachelorarbeit widmet sich der Geschichte und der gegenwärtigen Situation des Reitens, des Reitsports und der Reitclubs im Bezirk Liberec. Im ersten Teil der Bachelorarbeit wird kurz die Geschichte des Reitens zusammengefasst und es wird das System der Reitföderationen in ihrer Eigenschaft als Veranstalter des Reitsports beschrieben. Der zweite Teil widmet sich der Geschichte und der Gegenwart der Reitclubs in Liberec und seiner Umgebung. Im Rahmen des zweiten Teils der Bachelorarbeit wurde in den Jahren 2010 und 2011 eine Untersuchung in fünf ausgewählten Clubs in Liberec und seiner Umgebung durchgeführt. Es geht um folgende Clubs: Jezdecká společnost Javorník, Jezdecká společnost Vysoká, JK Sever Liberec, JK Prašný dvůr und Chov koní Václavice o.s. Bestandteil der Untersuchung war der Marketing-Mix und die SWOT-Analyse. Die Ergebnisse dieser Marketing-Analysen wurden verglichen und auf Grund dieses Vergleiches wurden die Vorschläge für Verbesserung der Tätigkeit der Reitclubs verfasst. Die Bachelorarbeit enthält für Reitclubs in Liberec und Umgebung eine Anleitung, die zeigt, wie man Investitionszulagen und nicht Investitionszulagen von Staatlichen Fonds oder Europäischen Fonds gewinnen kann.

Schlüsselwörter: Reiten, Reitsport, Reitclubs, Bezirk Liberec, Geschichte, Reitföderationen, Marketinguntersuchung, Marketing-Mix, SWOT- Analyse, Zulagen.

Osnova

Seznam použitých zkratk a symbolů	str. 10
1 Cíle bakalářské práce	str. 11
2 Přehled historie jezdeckví	str. 12
3 Jezdecké federace	str. 18
3.1 Mezinárodní jezdecká federace	str. 18
3.2 Česká jezdecká federace, o.s.	str. 19
4 Jezdecké kluby na Liberecku	str. 23
4.1 Historie jezdeckých klubů na Liberecku	str. 23
4.2 Současnost jezdeckých klubů na Liberecku	str. 31
5 Vybrané jezdecké kluby na Liberecku	str. 33
5.1 Jezdecká společnost Javorník	str. 33
5.2 Jezdecká společnost Vysoká	str. 37
5.3 JK Sever Liberec	str. 41
5.4 JK Prašný dvůr	str. 45
5.5 Chov koní Václavice o.s.	str. 49
6 Návod pro jezdecké kluby na Liberecku jak získat dotace.....	str. 53
6.1 Návod jak získat investiční dotace z evropského fondu	str. 53
6.2 Návod jak získat neinvestiční dotace ze státního fondu	str. 56
7 Diskuze	str. 58
7.1 Porovnání získaných údajů z vybraných jezdeckých klubů	str. 58
7.2 Porovnání získaných údajů z marketingového mixu	str. 62
7.3 Porovnání získaných údajů z analýzy SWOT	str. 65
7.4 Návrhy na zlepšení činnosti jezdeckých klubů na Liberecku	str. 68
8 Závěr	str. 71
9 Referenční seznam	str. 74
10 Přílohy	str. 77

Seznam použitých zkratek a symbolů

ČD ... České dráhy, a.s.

ČJF, o.s. ... Česká jezdecká federace, o.s.

ČOV ... Český olympijský výbor

ČR ... Česká republika

ČSTV ... Český svaz tělesné výchovy

ČSAD ... Československá automobilová doprava

EU ... Evropská unie

FEI ... Mezinárodní jezdecká federace (Federation Equestre Internationale)

JZD ... Jednotné zemědělské družstvo

LTV ... Liberecké tržní veletrhy

MHD ... Městská hromadná doprava

MS ... Mistrovství světa

MŠMT ... Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

NDR ... Německá demokratická republika

NNO ... Nestátní nezisková organizace

OH ... Olympijské hry

PPŽP ... Příručka pro žadatele a příjemce ROP SV

ROP SV ... Regionální operační program severovýchod

USA ... Spojené státy Americké

ZZVJ ... Základní zkouška výkonnosti jezdců

fl. ... Florin

✓

1 Cíle bakalářské práce

Hlavním cílem této bakalářské práce je popsat současnou situaci jezdeckých klubů na Liberecku a zpracovat návrhy na zlepšení činnosti.

Dílčí úkoly bakalářské práce jsou:

1. sepsat přehled historie jezdeckví a popsat jezdecké federace,
2. popsat historii a stávající situaci jezdeckých klubů na Liberecku,
3. vytvořit marketingový mix a analýzu SWOT vybraných jezdeckých klubů na Liberecku, porovnat získané údaje,
4. sepsat návod pro jezdecké kluby na Liberecku, jak získat investiční a neinvestiční dotace z evropských a státních fondů,
5. zpracovat návrhy na zlepšení činnosti jezdeckých klubů na Liberecku.

2 Přehled historie jezdeckví

Odborníci odhadují, že k domestikaci koně začalo docházet již před 6 000 lety. Nejstarší důkazy pocházejí z neolitického naleziště Děrevka na Dněpru, které se nachází ve střední Asii. Archeologové našli anomálie na zubech, které mohly být způsobeny odíráním o udidlo a zároveň objevili šest děrovaných destiček z jeleních parohů, které pravděpodobně sloužili jako udidlo. Vliv domestikace koně na lidskou společnost byl nejspíš obrovský a někteří odborníci ho přirovnávají k objevení parní energie. Kůň přinesl lidem větší pohyblivost, pomocí které mohli využít větší území, udržovat širší rodinu a rozšiřovat obchodní styky. Lidé se dostali i do dříve neobydlených částí na Zemi. Zcela revoluční byla domestikace koní pro vojenské využití. [21]

První průkazné záznamy o jezdeckví jsou ze 14. století př. n. l. z Mezopotámie. Do několika hliněných destiček vepsal nejvyšší podkoní příručku o ježdění a ošetřování koní. Tyto destičky byly objeveny a rozšifrovány českým profesorem Bedřichem Hrozným. Způsob ježdění byl v této době velice primitivní. K jízdě na koni se používal nákrční řemen, později provazové otěže a nakonec i kožešina jako prvopočátek sedla. K zdokonalení postrojů došlo v šestém století př. n. l., kdy se objevilo i první kování a používání třmenů. Přelomové bylo období starodávného Řecka, v kterém žil řecký filosof a vojevůdce Xenofón (narozen roku 430 př. n. l.). Xenofón napsal knihy „Peri hippikés“ a „Hipparchikos“ a položil tím základy klasickému jezdeckému umění, které jsou platné až dodnes. [13, 21,30]

Staří Slované, Galové a Germáni v jezdeckví nevynikali. Středověk přinesl dobu rytířství. Rytíři v kroužkovém brnění se účastnili klání a turnajů, během kterých vznikalo mnoho raných forem jezdeckých cvičení. Tento věk přinesl vysoký stupeň výcviku koně, i když byl často bohužel vynucován krutými prostředky. [13, 21, 30]

Zcela revoluční byla doba renesanční (15.-16. století). Do výchovy šlechticů byla zahrnuta výuka jezdeckví, jezdecké sály se začaly vyskytovat po celé Evropě a

vznikla Vysoká jezdecká škola. Pod vedením Federica Grisoneho získala Neapolská akademie obrovskou slávu a přitahovala všechny jezdce tehdejší doby. Federico Grisone zveřejnil v roce 1550 knihu „Gli Ordini de Cavalcare“. Další významnou osobností byl jeho následovník Giovanni Baptista Pignatelli, který odsuzoval používání mechanických prostředků při výcviku a vyzdvihoval pečlivý trpělivý přístup. Rozvíjel metody výcviku koní a začlenil do nich cirkusové prvky a pohyby. Klasické ježdění mělo lehčí ráz. [13, 21,30]

V této době bylo založeno několik významných hřebčínů, jeden z nich byl založen i v Kladrubech. Za historické založení hřebčína v Kladrubech se považuje rok 1579, kdy mu udělil císař Rudolf II. statut císařského dvorního hřebčína. [20,21]

Pignallioho žáci pokračovali ve výuce po celé Evropě i během sedmnáctého století. Mezi nejznámější a nejvýznamnější patřili Chevalier de St. Antoine (nejvyšší štolba anglického krále Jakuba I.), Antoine de Pluvinel (učitel francouzského krále Ludvíka XIII.) a William Cavendish (vévoda z Newcastlu). Všichni se určitým způsobem zasloužili o odlehčený přístup ke koním v Evropě. [13, 21,30]

Až do osmnáctého století, kdy začala být využívána pára jako zdroj energie, byla koňská síla jedinou hybnou silou. Koně byli používáni v zemědělství, jako dopravní prostředek, sloužili ve službách pošty a dokonce pomáhali i při těžbě uhlí. Další úlohou koní v minulosti bylo pomáhat při lovech. Nejvíce se používali koně při lovu v Británii a Irsku, kde se organizují tyto jezdecké aktivity již 300 let. Na konci osmnáctého století, kdy se zvýšil počet plotů a ohrazení, se díky tomu vyvinulo skákání.[21, 32]

Francois Robichon de la Guénirière (1688-1751) změnil postupy ve výuce klasického ježdění, které jsou základem pro moderní drezúru. Na jeho metody se odvolávají dnešní jezdecké příručky, hlavně směrnice Německé jezdecké federace, přeložené do češtiny pod názvem „Učebnice jezdeckví a vozatajství“. Osvobodil koně od některých zastaralých technik, odsuzoval používání pomocných otěží, rozvinul práci na lonži, vyvinul některé cvičení a navrhl moderní podobu sedla. V Evropě

vznikly v souvislosti s jeho prací dva velké proudy klasického jezdeckví. První proud byl pod vlivem Francouzské školy ve Versailles a v Saumuru, druhý založen ze Španělské jezdecké školy ve Vídni. Nejznámějším členem versailleské školy se stal Louis Cazeau de Nestier (1684-1754), který zjednodušil a zjemnil uždění. [13,21]

Neúspěšně o pozici v Saumuru bojoval syn versailleského řezníka François Baucher (1796-1873). Nakonec založil vlastní školy v Le Havru a v Rouen a napsal knihu „Dictionnaire Raisonné d'Equitation“. Měl obrovské nadání a byl předčasným osteopatem a etologem. Baucher používal systematický výcvik, který byl velice úspěšný. Objevil mnoho nových cviků, nejznámějším se stal přeskok co jeden cvalový skok, ale také cviky na odžvýknutí a ohýbání. Dalšími významnými osobnostmi se staly Baucherův současník D'Aure, dále vynikající jezdec, který skloubil učení Bauchera a D'Aura, Alexis Francois L'Hotte a všestranný jezdec James Fillis. [13, 21]

Důstojník kavalérie Federico Caprilli (1867-1907), kapitán jezdecké školy v Tor di Quinto, způsobil převrat v názorech na sportovní ježdění a vyvinul lehký skokový sed, který se vyznačuje kratšími třmeny, polovičním-skokovým sedem a předkloněním při skoku podobně jako používá svého těžiště při skoku kůň. Jeho metody byly odvozeny od přirozenosti koní a způsobily velký pokrok. Caprilli napsal knihu „Equitatione naturale“, což v překladu znamená „přírodní ježdění“. [13, 21,30]

Nejstarší jezdecké spolky byly u nás založeny v druhé polovině 19. století. V roce 1891 byla založena v Čechách jezdecká sekce pražského Sokola. Založení sekce je spojováno se začátkem jezdeckého sportu u nás. Hlavním přínosem jezdeckého spolku bylo přispění k existenci jednotné tréninkové metodiky. Odborná kniha „O jízdě koňmo“, která obsahovala teorii jezdeckví a hlavně základ českého jezdeckého názvosloví, byla vydána roce 1893. Další vliv na vznik české jezdecké školy měla Armádní jezdecká škola a výcvikové středisko v Hodoníně. Kpt. Rudolf Popler, který jako jezdecký důstojník naší armády absolvoval jezdecké učiliště v italském Pinerelu, začal u nás provádět a prosazovat sportovní přírodní ježdění podle Federica

14

Caprilliho. Po jeho tragické smrti v tom pokračoval mjr. Josef Dobeš. Začátkem 20. století vznikla Československá jezdecká společnost. Pod záštitou této jezdecké společnosti se začaly u nás pořádat první jezdecké závody. [3,22,30,32]

První olympijské hry, do kterých byl jezdecký sport zařazen, byly v roce 1900 v Paříži. Do programu OH byly zařazeny tři skokové soutěže: skok do dálky, skok do výšky a soutěživé skákání. Během dalšího roku proběhla první oficiální mezinárodní skoková soutěž v Turíně. V roce 1912 ve Stockholmu se soutěžilo ve skákání i v drezúře. Drezurní soutěž měla tři části. V první části se jela lehká drezurní úloha, druhá část byla skoková s pěti překážkami a v poslední části byl test poslušnosti. V roce 1920 byla na OH použita daleko obtížnější kombinace drezurních cviků, která se během dalších her ještě stěžovala. Dne 28. 5. 1921 se sešli zástupci 10 zemí s předsedou mezinárodního olympijského výboru Baronem de Coubertinem v Laussane. Další den se rozhodlo o založení Mezinárodní jezdecké federace. První kongres FEI se konal 24. 11. 1921, kterého se účastnilo osm zemí. Mezi první členy patřila Belgie, Dánsko, USA, Francie, Itálie, Japonsko, Norsko a Švédsko. Byl zvolen první prezident FEI Baron du Teil a první sekretář George Hector. V roce 1930 bylo uspořádáno první FEI drezurní mistrovství mimo OH. [21,30]

Mezinárodní jezdecká federace přijala za člena Československou jezdeckou společnost v roce 1927. V roce 1929 vznikl Československý jezdecký svaz, který sdružoval 22 klubů a společností. Naši armádní jezdci se zúčastnili olympijských her v letech 1924, 1928 a 1936. Toto období bylo nejúspěšnější v mezinárodních soutěžích pro naše reprezentanty. V roce 1924 se umístil jezdec Thiele na pátém místě v drezúře, v roce 1928 zvítězil kpt. Ventura ve skocích jednotlivců a drezurní tým získal páté místo, v roce 1936 se umístil na pátém místě československý tým ve všestrannosti. Mezi nejslavnější jména tohoto období patří jezdci Dobeš, Ventura, Popler, Thiele, Býček, Seyfried a Statečný. V roce 1939 byl Československý jezdecký svaz zrušen. [3, 22]

Vysoké jezdecké školy zcela nezanikly, ale kromě sportu začaly pořádat veřejná vystoupení. Nejproslulejší je jezdecká škola ve Vídni, která od roku 1920 předvádí klasické jezdecké umění lidem z celého světa. V jejich vystoupení jsou i obtížné drezurní prvky jako levada a courbeta, které nejsou dodnes zařazeny ani na nejvyšších drezurních soutěžích. [21]

Po druhé světové válce se jezdecký sport rozšířil po celé Evropě. V roce 1946 mezinárodní aktivity vyústily v konání skokových závodů organizovaných FEI. Jezdkyně se zcela vyrovnaly mužům a dostaly se na nejvyšší úroveň. První žena, které se povedlo získat olympijskou medaili, se jmenovala Liz Hartelová. Vyhrála stříbrné medaile v drezúře v letech 1952 a 1956. [21]

V Československu po skončení druhé světové války došlo ke krátkému oživení jezdeckého sportu. V roce 1945 byl obnoven Český jezdecký svaz. První jezdecké mistrovství se uskutečnilo v Karlových Varech v roce 1949. Velmi špatně na naše jezdecké zapůsobilo rozpuštění armádních jednotek a jezdeckých armádních výcvikových středisek. Vznik jezdecké školy, která by poskytovala kvalitní přípravu budoucím nadějím, se nepodařil. Cílené potlačování jezdeckého sportu se podepsalo na dalším rozvoji jezdeckví u nás. [3,22]

V roce 1965 se rozhodlo o rotaci konání MS a kontinentálních mistrovství. MS se koná vždy mezi OH a kontinentální mistrovství každý rok, ve kterém není OH ani MS. FEI sdružovala tři jezdecké disciplíny: parkur, drezuru a military. V roce 1970 k nim přibyla další disciplína spřežení. Během dalších let vznikly další významné světové soutěže pořádané FEI, organizace sdružovala čím dál více členů a rozšiřoval se také počet jezdeckých disciplín. Mezi důležité události patří vznik Světového poháru pro skokové jezdce a mezinárodní drezurní soutěže. [21,30]

Velká změna v Československu nastala po sametové revoluci v roce 1989. Jezdeckví u nás přestalo být cíleně utlačované. Dlouhá izolace ale příliš ovlivnila konkurenceschopnost našich reprezentantů. Po rozdělení Československa v roce

1993 došlo k ekonomické a sociální změně. Jezdecký sport se začal kvalitativně i kvantitativně rozvíjet. [3]

Ve dvacátém století došlo k mnoha změnám ve využití a přístupu ke koním. Až do konce druhé světové války byli koně nepostradatelnou složkou armády. Síla armády byla přímo úměrná její pohyblivosti, kterou získala pomocí koní. Ve středověku dokonce koně pomáhali v boji naučeným kopáním a vzpínáním. Po vynalezení střelného prachu, přestali být koně užiteční na bitevním poli, ale jejich využití bylo důležité při průzkumu nebo komunikaci. Během druhé světové války Německá armáda použila 3 miliony koní a Ruská armáda ještě více. Po druhé světové válce všechny vojenské jezdecké školy vymizely. Během dvacátého století se koně používali při práci stále méně, ale jejich využití se pořád objevuje. Příkladem může být jízdní policie, která je nejznámější v Kanadě. Výcvik koní se změnil od převážně vojenských a šlechtických aktivit k civilnímu sportu a přehlídkám. Během dvacátého století se vyvinulo parkurové skákání. [21, 32]

Mezinárodní jezdecká federace se stala jedinou mezinárodní autoritou pro jezdecký sport a v současné době sdružuje 133 národních jezdeckých federací mezi které patří také Česká jezdecká federace. Mezi jezdecké sporty byly zařazeny drezura, parkur, military, spřežení, voltiž, endurance, reining a parajezdectví. Činností jezdeckých federací je organizovat jezdecký sport, registrovat všechny členy, komunikovat s médii, vzdělávat a vydávat pravidla a normy, získávat finanční prostředky. FEI se stala monopolem klasické jezdecké kultury. [4,6,13,30]

3 Jezdecké federace

3.1 Mezinárodní jezdecká federace

Mezinárodní jezdecká federace (Federation Equestre Internationale) je orgán, který se řídí švýcarským civilním právem a byl založen na principu rovnosti a vzájemného respektu mezi členskými státy. Cílem FEI je být jedinou mezinárodní autoritou pro jezdecký sport. Oficiálními jazyky jsou angličtina a francouzština. [6, 30]

Nejvyšším orgánem FEI je generální zasedání. Tento orgán se setkává pravidelně na začátku každého roku. Dalším orgánem je byro, které se skládá z 19 členů. Mezi tyto členy patří prezident, 1. a 2. viceprezident, pokladník, generální sekretář, předsedové technických komisí a jeden člen za každou skupinu členů FEI. Výkonný výbor se skládá z prezidenta, 1. a 2. viceprezidenta, pokladníka, generálního sekretáře, jednoho člena za skupinu I, II, IV a jednoho člena za skupinu III, V, VI, VII, VIII, IX. Každá skupina je souborem národních jezdeckých federací, které jsou sdružovány regionálně. Mezinárodní jezdecká federace má 14 speciálních komisí. [6,30]

V současné době sdružuje FEI 133 národních jezdeckých federací. Tyto národní jezdecké federace jsou sdružovány do devíti regionálních skupin. Česká jezdecká federace patří do skupiny I, v které se nachází 20 evropských států. [6,30]

Mezi jezdecké sporty byly zařazeny drezura, parkur, military, spřežení, voltiž, endurance, reining a parajejdeckví. [6,30]

Obrázek 1. Logo mezinárodní jezdecké federace



3.2 Česká jezdecká federace, o.s.

„Česká jezdecká federace, o.s. je občanským sdružením vytvořeném na principu dobrovolnosti a demokratických zásadách, je organizátorem a představitelem jezdeckého sportu v České republice.“ uvádí ve svých stanovách ČJF, o.s. (2008, s.6). ČJF, o.s. nikdy neorganizovala, ani se nechystá organizovat dostihový sport. Pro mezinárodní styk se používá název Czech Equestrian Federation. Dále ČJF, o.s. (2008, s.6) uvádí: „Občanské sdružení je právnickou osobou ve smyslu zákona č. 83/1990 Sb. o sdružování občanů, ve znění novel.“ Z tohoto zákona vyplývá, že členem sdružení mohou být všechny osoby včetně právnických osob. Nikdo nesmí být do členství nucen a každý člen může svobodně vystoupit. Práva a povinnosti sdružení upravují stanovy sdružení. Sdružení je právnická osoba, do které mohou státní orgány zasahovat pouze v mezích zákona. Sdružení vzniklo po registraci na ministerstvu vnitra České republiky a zastupuje ho jako celek prezident sdružení. ČJF, o.s. (2008, s. 6) uvádí: „Česká jezdecká federace, o.s. je členem Českého svazu tělesné výchovy (ČSTV), Českého olympijského výboru (ČOV) a členem Mezinárodní jezdecké federace FEI (Federation Equestre Internationale).“ ČJF, o.s. sdružuje subjekty a osoby působící na území České republiky a sídlí v hlavním městě České republiky Praha. [4,8]

Obrázek 2. Logo České jezdecké federace, o.s.



Česká jezdecká federace, o.s. se snaží propagovat jezdecký sport. Rozvíjí rekreační, výkonnostní a vrcholový sport ve všech formách. Prosazuje zájmy jezdeckého sportu na úrovni ústředních orgánů státní správy. ČJF, o.s. spolupracuje s národními federacemi dalších států, které jsou zastřešeny mezinárodní jezdeckou

federací. Podílí se na přípravách a zabezpečování reprezentace České republiky ve všech jezdeckých disciplínách. Organizuje jezdecký sport. V dnešní době sdružení uznalo tyto disciplíny: drezúra, parkur, military, spřežení, voltiž, vytrvalostní jízda a reining. Registruje a vede evidence o všech členech sdružení, jezdcích, funkcionářích a sportovních koních. ČJF, o.s. komunikuje s médii na všech úrovních. Mediálním partnerem je časopis Jezdectví. Sdružení se snaží zabezpečovat vzdělávací programy a vydávat pravidla a normy pro jezdecký sport. Jednou z jejich činností je shromažďovat metodické materiály, vytvářet vlastní a publikovat je. Poslední činností sdružení, která je uvedena ve stanovách, je získávání financí na činnost a rozvoj jezdeckých sportů. [4]

Mezi orgány České jezdecké federace patří konference, konference kraje (oblasti), rada, výkonný výbor, odborné komise, krajské (oblastní) výbory, disciplinární komise, dozorčí komise a sekretariát. Konference ČJF, o.s. je nejvyšším orgánem České jezdecké federace, o.s. a skládá se z delegátů zvolených na konferencích v krajích (oblastech). Delegáti konference jsou voleni na 4 roky. Konferenci svolává minimálně 1x za 2 roky výkonný výbor. Konference kraje (oblasti) ČJF, o.s. je schromážděním zástupců řádných členů v příslušném kraji (oblasti) a je svolávána krajským výborem zpravidla jednou ročně. Úkoly uložené konferencí plní Rada ČJF, o.s. Rada se skládá z prezidenta, předsedů krajských (oblastních) výborů nebo jinými členy krajských (oblastních) výborů zvoleným konferencí kraje a generálního sekretáře. Výkonný výbor ČJF, o.s. zabezpečuje činnost České jezdecké federace, o.s. na základě stanov ČJF, jednacího řádu a usnesení konference a rady. Výkonný výbor je tvořen prezidentem, 1. viceprezidentem pro ekonomiku, 2. viceprezidentem pro sport, členem zodpovědným za legislativu a právní záležitosti, členem zodpovědným za vzdělání. Na základě plánu schváleného výkonným výborem pracují odborné komise. Krajský (oblastní) výbor ČJF, o.s. zastřešuje členy působící v určitém kraji nebo oblasti. Disciplinární a dozorčí komise jsou nezávislými orgány ČJF, o.s. Sekretariát ČJF, o.s. zřizuje výkonný výbor pro zabezpečení činnosti. [4]

Právnícké a fyzické osoby se mohou stát členy České jezdecké federace, o.s., pokud jsou jejich činnosti a aktivity přímo související s jezdeckým sportem. ČJF, o.s.

20

rozlišuje tři druhy členství: řádní členové, mimořádní členové a čestní členové. Mezi řádné členy mohou patřit občanská sdružení (sportovní oddíly, kluby, tělovýchovné kolektivy), podnikatelé (jejichž předmět uvedený ve zřizovací listině nebo živnostenském listu souvisí s jezdeckým sportem), jednotlivci (vznikem individuálního členství v subjektu registrovaného ČJF, o.s. nebo rozhodnutím Výkonného výboru ČJF, o.s.). Mimořádnými členy se mohou stát právnické nebo fyzické osoby, které chtějí podporovat jezdecký sport nebo ČJF, o.s., a to na základě žádosti doporučené krajským (oblastním) výborem a schválené radou. Právnické a fyzické osoby se mohou stát čestnými členy, pokud se mimořádně zasloužili o rozvoj jezdeckého sportu v České republice. Návrhy na čestné členy musí schválit Rada ČJF, o.s. [4]

Jezdci, funkcionáři (rozhodčí, stavitelé parkurů a tratí, cvičitelé a trenéři) a koně musí být registrováni, pokud chtějí působit při soutěžích organizovaných Českou jezdeckou federací, o.s. nebo provádět výcvik uvnitř subjektů. Účelem této registrace je evidence všech subjektů, jezdců, funkcionářů a koní. Jezdci a funkcionáři musí vlastnit licenční průkazy. Tyto licenční průkazy jsou vydávány v těchto kategoriích: jezdecká, jezdecká pro voltiž, pony, vytrvalostní ježdění, přísedící (spřežení), reining, rozhodčí, národní rozhodčí, cvičitel, trenér, stavitel parkuru, stavitel tratí všestrannosti, stavitel tratí spřežení. Pro vydání licenčních průkazů jezdců a funkcionářů musí být splněna tyto kritéria: podaná žádost subjektu o vydání licenčního průkazu, prokázaná kvalifikace pro jednotlivé stupně a kategorie, potvrzení o zaplacení členského poplatku a přiložená fotografie žadatele. Pro vydání licenčního průkazu sportovního koně musí být předložena žádost o vydání licenčního průkazu sportovního koně, kopie dokladu o původu koně a potvrzení o zaplacení poplatku. [4]

Akcemi České jezdecké federace, o.s. jsou veřejné tréninky (0. stupeň), hobby soutěže (1. stupeň), národní soutěže (2. stupeň) a národní soutěže s mezinárodní účastí (3. stupeň). Na veřejných tréninkách a hobby soutěžích nemusí jezdcí být nositeli jezdecké licence a koně nemusí mít vydanou licenční známku. Všechny akce pořádané ČJF, o.s. musí být v souladu se sjednanými podmínkami Krajské

veterinární správy a na všech akcích musí být sjednán zdravotnický a veterinární dozor. Dále musí být dodržován „Kodex koně“, pravidla o hrubosti čl. 143 PJS a nesmí docházet k porušení zákona na ochranu zvířat. [4]

Zdroji příjmů České jezdecké federace, o.s. jsou členské příspěvky, finanční prostředky ze státního rozpočtu, příspěvky od ČSTV a dalších organizací, příspěvky od sponzorů, poplatky za služby, výnosy z pokut, hospodářská činnost, dary a dědictví. Mezi členské příspěvky patří registrační poplatky a licenční poplatky. [4]

4 Jezdecké kluby na Liberecku

4.1 Historie jezdeckých klubů na Liberecku

Počátky jezdeckví v Liberci sahají do druhé poloviny 19. století. V této době došlo k velkému rozmachu města a Liberec se stal se svými 18 854 obyvateli v roce 1857 po Praze druhým největším městem v Čechách. Velký vliv na rozvoj města měla průmyslová revoluce a vybudování železničních tratí do Pardubic a do Žitavy, které byly dokončeny roku 1859. V tehdejší Reichenbergu byla skupina mladých lidí, která se v 60. letech 19. století chtěla učit jezdeckému umění. Provozovat tuto činnost jim umožnil pan Leopold Posselt, který v tu dobu vlastnil mandl s koňským pohonem a dva své koně využíval na vyjížďky. První jezdecká vyuka tedy probíhala v budově s mandlem. Tehdejší mandl se nacházel v ulici Mühlgasse, která byla později přejmenována na Mlýnská a nachází se v městské části Perštýn. Později p. Posselt opatřil další jezdecké koně a počet jezdců rychle stoupal. Pan Posselt splnil v Praze zkoušku učitele jezdeckví a získal koncesi k provozování jezdecké školy. Jízdárna se poté přesunula do Bahnhofstraße, dnešní ulice 1. Máje. [17,26]

Jezdci byli v této době hodně spřáteleni a pořádali řadu hromadných vyjíždek a výletů do okolí. Některé větší výlety vedly až do Libverdy, Žitavy nebo Tanvaldu. V letech 1868-1875 přišli do Liberce dva další učitelé jezdeckví, a to p. Zerlinsky z Görliß a později p. Rudolf z Vídně. V létě 1868 učil p. Zerlinsky jezdeckví na adrese Röchlißer Straße 5, (dnešní ulice DR. M. Horákové). Další léto trénoval na adresa Töpferplatz 1 (dnešní Nerudovo náměstí, přímo v objektu dnešní restaurace „U Černého koně“) a poslední léto trénoval s panem Ernstem Trenklerem v ulici Färbergasse (dnešní ulice Barvířská). V letech 1877-1879 zřídil p. Rudolf s p. Engelbertem Kohnem jezdeckou dráhu v ulici Kraßauer Straße (dnešní ulice Chrastavská). Vrchním stavitelem této jezdecké dráhy byl Otto Miksch a na stavební náklady se složili tehdejší milovníci jezdeckví sami. V roce 1878 se konal v Doubí klusácký dostih spojený s jízdou jednosprežných vozů a s psím dostihem. [17]

Od června do října roku 1878 probíhala okupace Bosny a Hercegoviny. Na této akci rakousko-uherské armády se podílely značně jednotky z Českých zemí. Během této války padlo na 5000 vojáků. V témže roce se konal běh a cvalový závod v Rochlicích. Výnos z této akce byl věnován vdovám a sirotkům padlých vojáků.

[16,17]

Dne 2. října 1879 byl v hostici Zum goldenen Lamm (U Zlatého beránka) založen 31 členy první jezdecký klub. Jezdecký klub se jmenoval „Reitklub Reichenberg“, v překladu „Jezdecký klub Liberec“. Byly vytvořeny první statusy a zvoleno první vedení klubu. Jednání v hostinci bylo první oficiální generální schůzkou, která se poté opakovala každoročně v březnu a v listopadu. Prvním předsedou jezdeckého klubu se stal Louis Trenkler. Dále byl za zástupce předsedy zvolen Gustav Schüße, za sekretáře Leopold Ullrich, za zástupce sekretáře J. Philipp Schmidt, za inspektora Gustav Jantsch a za zástupce inspektora Adolf Schmidt. Jezdecký klub si nemohl dovolit postavit vlastní stáj a proto byla s panem Posseltem sepsána dlouhodobá smlouva o používání jeho jezdecké dráhy. [17]

V letech 1754 až 1892 se na území habsburské monarchie, později rakouského císařství a Rakousko-Uherska používala mince s názvem „florin“ (jiný název pro minci byl „zlatý“ či „gulden“). V Rakousko-Uhersku byl zaveden systém o 100 krejcarech = 1 florin a 1½ florinu = 1 Vereinsthaler. V roce 1892 byl florin nahrazen za korunu v poměru 1 florin = 2 koruny. V roce 1879 si jezdecký klub účtoval za použití jezdecké dráhy na hodinu s vlastní koněm 20 krejcarů, za použití jezdecké dráhy na hodinu s půjčeným koněm 50 krejcarů a s jezdeckou vyúkou za 70 krejcarů. Vyjíždka na hodinu stála 1 fl., vyjíždka do třech hodiny 2 fl., vyjíždka na celé odpoledne byla za 3 fl. a na celý den za 4 fl. Roční příspěvek členů byl 10fl. Pravidelné tréninky se zavedli ve středu a v sobotu od 6 do 8 hodin večer. Každý měsíc se konaly přednášky, které jezdci hojně navštěvovali. [17,33]

V sobotu 28. září 1881 se konal první společný hon na lišku, který je dnes nazýván Hubertova jízda. O této zajímavé akci se psalo i v tehdejších novinách, které nesly název „Reichenberger Zeitung“ (Liberecké noviny). Hon se konal mezi osadami Habendorf (Stráž nad Nisou) a Schönborn (Krásná studánka). Tehdejším mastrem honu byl předseda klubu Louis Trenkler a liškou byl zástupce předsedy Gustav Schüße. Honu se zúčastnilo 17 koní. [17]

Roku 1882 se konala první distanční jízda klubu, která vedla do Liebenau (Hodkovice nad Mohelkou). Generální schůzky se začaly konat v kavárně Kronprinz, která se nacházela na Sokolovském náměstí. Počet členů jezdeckého klubu v tomto

roce stoupl na 63 osob. V roce 1883 majetek spolku činil 1631,89 fl. V tomto roce klub konal 33 zábavných akcí, 23 klubových jezdeckých dní, 5 distančních jízd, 1 hon na lišku, 3 ranní vyjížďky a 1 výlet. [17]

Na podzim roku 1884 se konal v Maffersdorfu (ve Vratislavicích nad Nisou) první dostih. Na programu byl veřejný dostih, klubový dostih, překážkový dostih a hon. Mastrem v honu byl tehdejší zástupce předsedy Schmidt. Tento rok se dále konal klusácký závod, distanční jízda do Žitavy a hon na lišku. V roce 1886 byl zvolen prezidentem klubu Franz Herman. V roce 1887 se konala v ulici Röchlißer StraÙe (v ulici DR. M. Horákové) klusácká soutěž tahání saní a na poli v osadě Machendorf (v Machníně) soutěžní běh. V roce 1889 zemřel učitel jezdeckví Leopold Posselt. [17]

Roku 1890 bylo rozhodnuto o stavbě vlastní klubové jízdárny. Tato jízdárna byla zprovozněna v březnu roku 1891 v ulici Vorwerkasse (v ulici Na Zápraží, sklady divadla F.X. Šaldy). V objektu byly stáje pro osm koní, byt učitele jízdy, šatny, sedlárný a jezdecká dráha. Tato dráha měřila 32 x 17 m. Prvním nájemcem se stal pan Deiß z Prahy. Počet členů jezdeckého klubu stoupl na 73 osob. Během dalších let se dále pořádali společné vyjížďky, sáňkaření, hony, přednášky, zábavné večery a v Machendorfu (v Machníně) u panského statku každoročně dostih. Jezdecký klub začal pořádat přehlídky. Na těchto přehlídkách byly předváděny mimojiné čtverylky a cvalové manévry a jezdci a koně byli slavnostně vyzdobení. Dvě přehlídky byly předvedeny dokonce společně s místním tělocvičným spolkem v cirkuse Schuhmann.[14,17]

V roce 1903 byla dána do provozu dostihová dráha v Alt-Paulsdorfu (ve Starých Pavlovicích, dnešní plochá dráha). Objekt přišel na 57 000 korun. Díky členům, kteří mezi sebou vybrali 33 000 korun, byl tento plán umožněn. Průměrná délka dráhy byla cirká 1 km. Ve dnech 28. září a 5. října 1903 se zde konali první dostihy. Přesto, že dostihové závodistiě bylo brzy známé v celém Rakousko-Uhersku a na dráze byli k vidění vynikající dostihový jezdci z armády, počet návštěvníku během let klesal. V roce 1911 a 1912 se již na závodisti nepořádali žádné dostihy a od roku 1913 se zde začaly pořádat fotbalové zápasy, kolařské a motorkářské

závody. [9,17,23]

Po smrti rakouského následovníka trůnu Františka Ferdinanda d' Este dne 28. června 1914, na kterého byl spáchán sarajevský atentát, vypukla první světová válka. Rakousko-Uhersko vyhlásilo válku Srbsku, během dalších tří týdnů válčila celá Evropa a posléze i další oblasti v jiných světadílech. Kluboví a soukromí koně byli staženi a jezdecká škola v ulici Na Zápraží se stala azylem pro armádu. Z dostihové dráhy v Pavlovicích se stala na čas zahrádkářská oblast. Do roku 1920 byla klubová činnost pozastavena a nepořádali se žádné akce. Během této války zemřelo 13 členů jezdeckého klubu. [5,17]

Monarchie Rakousko-Uhersko se rozpadla a dne 28. 10. 1918 byl vyhlášen v Praze samostatný československý stát. Po válce byla stará jezdecká škola prodána a Sr. Exz. Graf Clam Gallas pomohl opatřit pozemek na novou jezdeckou školu ve Felsen und Spinnergasse (v Tyršově ulici) vedle textilní školy. Na generální schůzce 25. dubna 1922 bylo rozhodnuto o stavbě nové jezdecké školy. Členové se opět složili a vybrali částku 305 000 Kč, spolek „Reichenberger Messe“ (Liberecké veletrhy) se rozhodl věnovat částku 120 000 Kč za podmínky, že v prostorách jízdárny se budou minimálně po další tři roky konat veletrhy. Základy vyhloubila firma Adolf Bürger a dřevěný objekt postavila firma Christoph & Unmack. Stavba byla započata 4. května 1922 a dokončena 21. července 1922. Slavnostní otevření se konalo až dne 10. prosince 1922 a bylo oslaveno obědem v hotele Goldener Löwe (Zlatý lev). [5,14,17]

Od 11. do 14. června 1925 se konal první severočeský jezdecký turnaj, který byl pořádán společně s jezdeckým klubem Gablonz (Jablonec). Prvního turnaje se účastnilo 40 jezdců a 70 koní. Soutěžilo se v drezuře, skocích do výšky a do dálky. Ve skocích do výšky bylo pokořeno 180 cm. Druhý severočeský jezdecký turnaj se konal 5. a 6. června 1926. Počet jezdců a koní, kteří se turnaje účastnili, se zvýšil. Během závodu soutěžilo přes sto koní. Další turnaje byly menšího formátu, čímž se kluby snažily dát více příležitosti jezdcům ze severu Čech. Jezdeckých turnajů se ovšem zúčastnili i koně ze Španělské jezdecké školy ve Vídni, díky panu Heroldovi (bývalý vrchní jezdec Španělské školy), který cestu zaplatil. [17]

Roku 1929 byl sepsán oslavný sborník s názvem „50 Jahre Reitclub Reichenberg, 1879-1929“ (50 let jezdeckého klubu Liberec), který podrobně a čtivě popisuje historii jezdeckví v Liberci. Dr. Ernst Miksch (1929, s.20) zde uvádí: „Man kann somit alles in allem auf der Grundlage des bisher Geleisteten dem Reitklub zu Reichenberg eine Erfolgreiche Zukunft prophezeien und der Hoffnung Ausdruck geben, daß auch die späteren Mitglieder das bisher Erworbene nicht nur erhalten, sondern auch vermehren werden, immer unter Vebachtnahme auf die alten Traditionen des Klubs.“ (Na základech doposud poskytovaných jezdeckému klubu v Liberci můžeme konec konců předpovídat úspěšnou budoucnost a vyjádřit naději, že také pozdější členové budou nejen dostávat, ale i rozmnožovat dosud získané a to vždy s ohledem na staré tradice klubu.) [17]

Jezdecký klub pokračoval ve své činnosti až do druhé světové války, která začala roku 1939 a skončila roku 1945. Nejprve byli donuceni ze sudet odejít v roce 1939 čeští obyvatelé a po válce byl rozhodnutím konference vítězných mocností proveden organizovaný odsun naprosté většiny sudetských Němců. Do sudet a Liberce se vrátili čeští obyvatelé. Prezident Beneš podepsal dne 24. října 1945 dekrety o znárodnění klíčových výrobních podniků a bank. Rozsáhlé zestátnění bylo především v zájmu Komunistické strany Československa, která vyhrála první poválečné parlamentní volby v květnu 1946. [5,26]

Obnovení jezdeckého klubu nebylo jednoduché, hned v roce 1945 se o to pokoušeli sokolští pracovníci včele s Josefem Matesem. První veřejné vystoupení po válce se konalo v červnu 1945 na stadionu v Pavlovicích a zúčastnilo se ho osm jezdců. Na vystoupení přišli pouze dva diváci. Jezdecký klub zpočátku nevlastnil koně, a proto si je půjčoval od armády nebo bezpečnostního sboru. Za tři roky si klub mohl pořídit již vlastní koně. Od roku 1945 do roku 1971 změnili jezdci v jízdárně v Tyršově ulici šestkrát „hlavičku“ klubu. Jezdecký klub patřil nejprve Sokolu, poté TJ Lokomotiva, Sjednocené tělovýchově, Svazarmu, TJ Slovan a nakonec TJ Sever. [27,29]

Velmi špatně na jezdeckví v Čechách zapůsobilo rozpuštění armádních jednotek a jezdeckých armádních výcvikových středisek. Pan Suchánek s panem

Půlkrábkem nakoupili od pohraničních vojsk několik koní. V roce 1962 se začal pořádat v ulici Chrastavská na kolbišti u Nisy přebor Severočeského kraje. Tento závod nesl název „Velká cena LTV“. [3,29]

V roce 1964 se konal na libereckém letišti v Růžodole dostih. Na pořadu dne se střídaly dostihy přes těžké překážky, dostihy s proutěnými překážkami, rovinné dostihy a jízdy klusáků. V přestávkách mezi dostihy byla předvedena přehlídka chovných klisen a hřebců z okolních JZD a členové jezdeckých oddílů předvedli bariérové skákání. Během závodu přijímali pracovníci sázkového provozu na všechny jízdy dne sázky. Dostihový závod a velkou cenu Libereckých výstavních trhů vyhrál vítěz Velké pardubické František Vítek. Dostih se opakoval roku 1966. [24,25]

Paní Krásová a paní Berthlová založili roku 1964 oddíl Tělovýchovná jednota družba Harcov. Tento název měl spojitost s JZD Harcov, pod kterým byl klub veden. Jezdecký klub nejprve sídlil v Ostašovské ulici naproti veterinární ordinaci, později se přesunul k Černohouzům do Žitavské ulice před dráhu, poté na statek k rodině Malých do Rochlic a nakonec počátkem 70. let do ulice V Zátočině. Roku 1975 byla za pomoci města a dobrovolníků v akci Z opravena a postavena sportovní jízďárna. Během akce Z bylo opraveno a postaveno celkem 16 hřišť a staveb. Kolbiště TJ družba bylo postaveno za 749 000 Kč. [1]

V roce 1965 vyšel o jezdeckém klubu TJ Sever Liberec článek s názvem „Když se koníčkem stane kůň“ v novinách „Vpřed“. Hana Kuchařová (1965) uvádí: „No jo – koníci! Řekne si mnohý čtenář fanoušek třeba jiného sportu. Kolik však dá hospodářství zvané jednoduše „jízďárna“ práce a starostí, potvrdí nejlépe členové výboru oddílu i hlavní cvičitel Jan Půlkrábek. O dobré péči svědčí především jezdečtí koně. Prohlíželi jsme je společně s Janem Půlkrábkem. Později jsme se dozvěděli, že je jedním z pěti nejlepších cvičitelů drezúrních i skokových disciplín v republice. Pětašedesát let by v jeho štíhlé, pružné postavě a veselých očích málokdo hledal. Jan Půlkrábek zdolal ve svém životě s úspěchem nejednu evropskou závodní dráhu, absolvoval desítky mezinárodních kolbišť a má za sebou vysokou jezdeckou školu ve Francii a Itálii. S velkou láskou k náročnému sportu učí dnes mladé – jak ovládat tak citlivá zvířata jako jsou koně. Dovede o nich vyprávět dlouho a zajímavě. Svůj život

28

zasvětil jezdeckému sportu docela. Žáků má stále dost. Na všechny zájemce o „koníčky“ se ani nedostane a tak mnohé přihlášky leží v zásuvce oddílové kanceláře. Důvodem je malý počet jezdeckých koní, kteří i v počtu čtrnácti jsou již záležitostí značně nákladnou. Na jízdárně se ale učí mladí lidé jezdit, nechodí se sem vozit. Rekreačnímu ježdění tady růže nekvetou. Pro všechny dorostence i členy je neoddělitelnou součástí výcviku tělesná výchova. Prvním předpokladem dobrého jezdce je totiž pohybová zdatnost, pružnost a mrštnost. Vhodným doplňkovým sportem je plavání, které by měl pěstovat každý jezdec. Protože jezdecké sportování je spojeno s péčí o živé tvory a značně rozlehlý objekt, platí pro každého člena oddílu i pravidelná sobotní pracovní povinnost. Ale stává se, že fůra sena přijede třeba právě před plánovanou hodinou ježdění. Pak je nutno výcvik odložit a svaly musí napřed posloužit při skládání. Ti, kteří si jezdecký výcvik představují trochu jinak a nechtějí se podrobit dobrovolnému, ale přísnému řádu, obvykle se s oddílem rozloučí. Na jejich místa přicházejí další. Však je jich stále dost a pokud mají k takovému druhu sportu pravý vztah, zůstanou mu již věrni. Mezi dorostenci i členy oddílu je hodně vynikajících jezdců. Loni získala Liberecká jízdárna 17 výkonnostních tříd při mistrovství republiky v kategorii dorostu. Také druhé místo v drezúře vyhrál liberecký dorostenec Vítězslav Dítl na koni kumpán. Inženýr Matouš, jinak i hlavní činitel výboru, přivezl oddíl zase Velkou cenu Severočeského kraje ve skoku na oblíbeném koni Tamara.“ Tento úryvek z vyšlého článku barvitě vypráví o tom, jak to v této době na jízdárně „chodilo“. [15]

Na jaře roku 1968 bylo zahájeno krátké období tzv. pražského jara, kdy vznikl zvláštní Československý model socialismu, během kterého byla zrušena cenzura a byly ohlášeny reformy v politické a hospodářské oblasti. Sovětský svaz nechtěl připustit jiné pojetí socialismu a dne 21. srpna 1968 do Československa vstoupila vojska z pěti zemí Varšavské smlouvy v čele se Sovětským svazem. Během této okupace byl na náměstí Dr. E. Beneše postřelen jeden člen jezdeckého klubu TJ Sever Liberec. [5]

Od roku 1969 byly každoročně pořádány TJ Sever Liberec jezdecké závody „Memoriál Ing. R. Suchánka“, který zemřel náhlou smrtí. Ing. R. Suchánek byl

významným členem klubu, aktivním jezdcem, závodníkem, trenérem, rozhodčím první třídy a později oblastním pracovníkem výboru Českého jezdeckého svazu. V prvním ročníku startovalo 62 jezdců a 68 koní celkem ze 12 klubů z Čech. V druhém ročníku startovalo již 84 koní z 16 oddílů z Čech a 1 ze Slovenska. Třetí ročník byl první s mezinárodní účastí, na kolbišti startovali jezdci a koně z NDR. [28]

Dne 10. 10. 1973 zemřela náhle zakladatelka Tělovýchovné jednoty družba Harcov Helena Krásová. Od roku 1979 jezdecký klub pořádal jezdecké závody „Memoriál Heleny Krásové a Pohár města Liberce“. Hned v prvním Memoriálu Heleny Krásové zvítězil syn zakladatelky pan Krása. Tento jezdecký závod se pořádá nepřetržitě až do dnešní doby. Závodů se účastnili jezdci a koně z celých Čech i ze Slovenska, Polska a Německa. [1]

Stará dřevěná jezdecká jízdárna byla zbourána a v roce 1982 koupila tyto pozemky Textilana pro sportovní halu. Jezdecký klub se roku 1988 přestěhoval do dnešních prostor v Hanychově. TJ družba Harcov byla přejmenována na JK Liberec. [14]

Koncem roku 1989 se zhroutil komunistický režim a před Československem se otevřela možnost demokratického vývoje. Jezdectví u nás přestalo být cíleně utlačované. Po rozdělení Československa v roce 1993 došlo k ekonomické a sociální změně. Na Liberecku vzrostl několikanásobně počet jezdeckých klubů, jezdců i koní, kterým nic nebrání se rozvíjet a nadále udržovat své tradice. [3,5]

4.2 Současnost jezdeckých klubů na Liberecku

V současné době jsou evidovány Českou jezdeckou federací, o.s. v Libereckém okrese následující jezdecké kluby.

Tabulka 1. Jezdecké kluby evidované Českou jezdeckou federací, o.s. na Liberecku

Název jezdeckého klubu	Číslo licence ČJF, o.s.	Sídlo jezdeckého klubu	Internetové stránky
JK Liberec	ME0013	V zátočině 28 Liberec XI	http://www.jizdarna-liberec.cz
JK Sever Liberec	ME0021	Puškinova 19 Liberec	-
JK Nicol Frýdlant	ME0081	Zámecká 4005 Frýdlant v Čechách	-
Jezdecká společnost Javorník	ME0089	Javorník 53 Český Dub	http://www.jsjavornik.cz
JK Prašný dvůr	ME0120	Heřmánková 13, Liberec - Machnín	http://prasnydvur.blog.cz
Jezdecká společnost Vysoká	ME0131	Frýdlantská 131 Chrastava	http://www.farmavysoka.cz
Chov koní Václavice o.s.	ME0177	Václavice 80 Hrádek nad Nisou	http://www.prohorses.eu
JK Farma Bulovka	ME0182	Bulovka 85 Frýdlant	http://www.farma-bulovka.estranky.cz
Sportovní klub BPR	ME0192	Červenice 22 Sychrov	http://www.bprpsychrov.cz

Na Liberecku se vyskytují další Českou jezdeckou federací, o.s. neevidované jezdecké kluby a stáje, které samostatně nesoutěží na akcích pořádaných ČJF, o.s. Jezdci a koně těchto klubů a stájí buď soutěží za evidované kluby, nebo nemají sportovní cíle a na koních jezdí rekreačně či je využívají na práci. Po celém Liberecku se každoročně pořádá řada jezdeckých akcí. V současné době pořádají tři jezdecké kluby oficiální soutěže ČJF, o.s. - národní soutěže. Mezi tyto jezdecké

kluby patří JK Liberec, Jezdecká společnost Vysoká a Jezdecká společnost Javorník. Většina jezdeckých klubů pořádá hobby závody, kterých se mohou účastnit i nelicencovaní jezdci a koně. Dále jsou pořádány přednášky, soustředění a tábory. Každoročně jezdecké kluby konají tradiční Hubertovu jízdu, které zpravidla uzavírají sezonu. Tyto jízdy se konají ve většině evidovaných i neevidovaných jezdeckých klubech.

V bakalářské práci byly provedeny analýzy na následujících jezdeckých klubech:

- JK Sever Liberec,
- Jezdecká společnost Javorník,
- JK Prašný dvůr,
- Jezdecká společnost Vysoká,
- Chov koní Václavice o.s.

5 Vybrané jezdecké kluby na Liberecku

5.1 Jezdecká společnost Javorník a přidružené podnikání

Charakteristika Jezdecké společnosti Javorník a přidruženého podnikání

Jezdecká společnost Javorník je nezisková organizace evidovaná Českou jezdeckou federací, o.s. pod licenčním číslem ME0089. Objekt, ve kterém sídlí Jezdecká společnost Javorník, vlastní p. Jiří Moskal. O služby, které stáj nabízí, se stará p. Pavel Macek, jakožto osoba samostatně výdělečně činná. Jezdecká společnost se nachází v obci Javorník, 20 km jihozápadně od Liberce. V dnešní době je Jezdecká společnost Javorník sportovním klubem, zaměřeným na parkur a drezuru.

Historie Jezdecké společnosti Javorník a přidruženého podnikání

Jezdecký klub vznikl v roce 1995 pod názvem GEL drezurklub Javorník. Zaměřoval se převážně na drezuru. První drezurní jezdce, která klub reprezentovala, byla Olga Minočkyna. V roce 2001 byl klub přejmenován na nynější název Jezdecká společnost Javorník. V průběhu dalších let se klub začal zaměřovat i na parkur. Od roku 2008 jezdecký klub poskytuje výcvik mládeži. Jezdecká společnost Javorník se může pyšnit řadou sportovních úspěchů v drezúře i v parkuru. Členové klubu startovali a dobře se umístili na mistrovství Severočeské oblasti i na mistrovství České republiky.

Členové, koně a zázemí Jezdecké společnosti Javorník a přidruženého podnikání

Jezdecká společnost Javorník má 30 členů. 10 členů vlastní jezdeckou licenci České jezdecké federace, o.s. (zkoušku základního výcviku jezdce) a 4 členové vlastní cvičitelskou licenci. V objektu je ustájeno 20 koní, z toho 17 koní vlastní soukromí vlastníci. Jezdecký klub využívá 5 ha pastvin. V objektu se nachází stáje s 29 boxy, hala, písková jízdárna, kolotoč, solárium pro koně, mycí box, společenská místnost s šatnou a s toaletou.

Pořádané akce a soutěže Jezdecké společnosti Javorník a přidruženého podnikání

Jezdecký klub pořádá každoročně několik sportovních a společenských akcí. Pravidelně jsou pořádána drezurní soustředění, které vedou odborníci v oboru. Na

drežurním soustředění trénuje například pí. Štěpánka Koblížková, pí. Karolína Žiškova a p. Zdeňek Beneš. Klub pořádá několikrát ročně oficiální drežurní závody podle pravidel České jezdecké federace, o.s. do stupně T a pořádá oblastní mistrovství mladých jezdců a seniorů v drežurě. Dále klub pořádá k ukončení sezóny tradiční Hubertovu jízdu.

Marketingový mix Jezdecké společnosti Javorník a přidruženého podnikání

1. Služby (Produkt)

Jezdecký klub nabízí poměrně širokou škálu služeb, která se orientuje na úzkou klientelu. Služby jsou sestaveny pro sportovní jezdce a koně, kteří se chtějí této činnosti věnovat pravidelně. Jezdecký klub nabízí ustájení a pronájem prostor, výcvik jezdců a koní s cvičitelem vlastním cvičitelskou licenci ČJF, o.s., včetně kompletní přípravy na závody. Dále jezdecký klub nabízí transport koní. Kompletní seznam služeb Jezdecké společnosti Javorník je uveden v příloze č. 1.

2. Cena (Price)

Cena služeb Jezdecké společnosti Javorník a přidruženého podnikání je nízká vzhledem ke kvalitě nabízených služeb. Ceník Jezdecké společnosti Javorník je uveden v příloze č. 2.

3. Distribuce (Place)

Jezdecká společnost Javorník se nachází v obci Javorník, což je 3,5 km od Českého dubu a 20 km jihozápadně od Liberce. Z města Liberce se lze dopravit do Javorníku vlastní dopravou za zhruba 35 minut. Do Javorníku nevede vlakové spojení, ale lze využít autobusového spojení ČSAD, linku Liberec-Hodky-Český dub s číslem 540340. Od autobusové zastávky je to ke stájím Jezdecké společnosti Javorník okolo 5 minut. Jezdecká společnost Javorník sídlí v zajímavé lokalitě Ještědsko-kozákovského hřbetu s řadou přírodních i kulturních památek. Terasy Ještědu jsou od roku 1995 vyhlášeny jako přírodní památka České republiky. Přibližně 2,5 km od Javorníku se nachází obec Světlá pod Ještědem, která je známá jako místo pobytu Karolíny Světlé. Na koni lze dojet k přírodní památce Mazově

hůrce, k Čertově zdi a nebo se lze vydat po cestě Karolíny Světlé. Poblíž Jezdecké společnosti Javorník vedou turistické stezky.

4. Komunikace (Promotion)

Jezdecký klub se prezentuje svými členy a koňmi na sportovních akcích a závodech. Jezdecký klub vlastní reklamu na přepravníku koní, který se zdržuje na závodech po celou dobu průběhu závodů. Jezdecký klub vlastní internetové stránky www.jsjavornik.cz. Na webových stránkách se klub sám prezentuje, inzeruje seznam nabízených služeb a ceník služeb, zve na sportovní akce a uvádí mnoho dalších informací o klubu a jeho členech.

Analýza SWOT Jezdecké společnosti Javorník a přidruženého podnikání

Tabulka 2. Analýza SWOT Jezdecké společnosti Javorník a přidruženého podnikání

	Pozitiva	Negativa
--	----------	----------

Vnitřní prostředí	Silné stránky (Strengths)	Slabé stránky (Weaknesses)
	<ul style="list-style-type: none"> • sportovní úspěchy v národním měřítku • plně vybavená stáj • přírodně a kulturně zajímavá lokalita • pořádání jezdeckých akcí a závodů • široký sortiment služeb pro sportovní jezdce a koně • příznivá cena • poměrně velký počet členů a celkový počet koní ve stáji • komunikace klubu s veřejností 	<ul style="list-style-type: none"> • špatná dostupnost jezdeckého klubu • nízký počet vlastních koní • úzká škála klientely • neoznačení cesty k jezdeckému klubu
Vnější prostředí	Příležitosti (Opportunities)	Hrozby (Threats)
	<ul style="list-style-type: none"> • rozšíření nabídky služeb • dotace • sponzoring • spolupráce s dalšími kluby • stoupající zájem o přírodu a sport 	<ul style="list-style-type: none"> • ztráta dobrého jména, • silná konkurence, • živelná katastrofa, • nemoci koní, • špatná politická nebo hospodářská situace, • klesající zájem o přírodu a sport.

5.2 Jezdecká společnost Vysoká a přidružené podnikání

Charakteristika Jezdecké společnosti Vysoká a přidruženého podnikání

Jezdecká společnost Vysoká je nezisková organizace evidovaná Českou jezdeckou federací, o.s. pod licenčním číslem ME0131. Jezdecká společnost Vysoká je přidružená organizace Farmy Vysoká. Farma Vysoká je ve vlastnictví rodiny Svobodových a o služby, které farma nabízí, se stará pí. Václava Jarošová, jakožto osoba samostatně výdělečně činná. Jezdecká společnost Vysoká se nachází v osadě Vysoká spadající pod město Chrástava. Jezdecká společnost Vysoká a farma Vysoká je ekologicky hospodařící farma, rekreační a sportovní stáj se zaměřením na drezuru a parkur.

Historie Jezdecké společnosti Vysoká a přidruženého podnikání

V roce 1992 získali manželé Havlíčkovi stavební povolení na stavbu pro chov koní. Manželé Havlíčkovi chtěli vybudovat největší chovnou stanici v Evropě koní Achal Teke a safari pro mnoho dalších druhů zvířat. V objektu se měl vybudovat mimo jiné hotel, restaurace, multifunkční sportovní hřiště, půjčovna postrojů, plně vybavená veterinární ordinace s operačním sálem. Počet koní na farmě se časem blížil k 200 kusům. Farma po smrti p. Havlíčka nezvládla finanční situaci, projekt zkrachoval a koně s dalšími zvířaty byli z farmy odvezeni. V roce 2003 objekt koupila ve veřejné dražbě rodina Svobodových. V roce 2004 byla zahájena dostavba areálu a byli pořízeni první koně, mezi které patřilo i 7 koní původně patřících farmě Achal Teke. K těmto koním přibývali časem další koně a farma začala poskytovat výcvik mládeži. Na farmě se začaly pořádat oficiální závody České jezdecké federace, o.s. Členové klubu startovali a dobře se umístili na oficiálních závodech pořádané Českou jezdeckou federací, o.s. do stupně S a na mistrovství Severočeské oblasti.

Členové, koně a zázemí Jezdecké společnosti Vysoká a přidruženého podnikání

Jezdecká společnost Vysoká má 32 aktivních a 40 pasivních členů. 30 jezdců vlastní jezdeckou licenci České jezdecké federace, o.s. (zkoušku základního výcviku

jezdce) za Jezdeckou společnost Vysoká a 2 jezdci vlastní cvičitelskou licenci. Na Farmě Vysoká je ustájeno 52 koní, z toho 35 vlastní soukromí vlastníci. V areálu se nachází 15 ha luk a pastvin, hotel a restaurace, stáje s 55 boxy a 16 štony, hala, písková jízdárna, 3 mycí boxy, společenská místnost, šatny a toalety.

Pořádané akce a soutěže Jezdecké společnosti Vysoká a přidruženého podnikání

Jezdecký klub pořádá řadu sportovních a společenských akcí. Každoročně jsou pořádány oficiální parkurové závody podle pravidel České jezdecké federace, o.s. do stupně L a hobby závody. Přibližně 3x ročně pořádá klub jezdecká soustředění s jezdeckými osobnostmi, například s trenérem Ing. Ludvíkem Jand'ourkem. Pravidelně se pořádá Mikulášská, Vánoční a Hubertova jízda.

Marketingový mix Jezdecké společnosti Vysoká a přidruženého podnikání

1. Služby (Průdukt)

Jezdecký klub nabízí velice širokou škálu služeb, která se orientuje na širokou klientelu. Služby jsou sestaveny pro sportovní jezdce a koně, kteří se chtějí této činnosti věnovat pravidelně, i pro rekreační jezdce a koně, kteří chtějí služby využívat nepravidelně. Jezdecký klub nabízí vodění dětí, vyjížďky a výlety do okolí, výcvik s cvičitelem vlastníci cvičitelskou licenci ČJF, o.s., ustájení a pronájem prostor, členství v klubu. Seznam nabízených služeb je uveden v příloze č.1.

2. Cena (Price)

Cena služeb Jezdecké společnosti Vysoká a přidruženého podnikání je vyšší v porovnání s ostatními vybranými jezdeckými kluby na Liberecku. Kompletní ceník, který uvádí jezdecký klub na svých internetových stránkách, je uveden v příloze č. 2.

3. Distribuce (Place)

Jezdecká společnost Vysoká se nachází v osadě Vysoká spadající pod město Chrástava. Z města Liberce je to 12 km severozápadně. Lze využít rychlostní silnici

E442, vlastní dopravou to trvá z města Liberce zhruba 15 minut. Do města Chrastavy se lze dopravit vlakovým spojem ČD, konkrétně trať č. 089 Liberec-Zittau-Varnsdorf. Autobusy ČSAD spojují Chrastavu s okolními městy často a pravidelně. Do obce Vysoká nejezdí žádná hromadná doprava, pěšky je to z centra Chrastavy okolo 25 minut. Jezdecká společnost Vysoká se nachází v přírodně zajímavé lokalitě na úpatí Jizerských hor, Lužických hor a Ještědsko-kozákovského hřbetu. Okolo farmy vede turistická a cyklistická stezka. Na koni lze dojet ke středověké tvrzi Wothanburg, k přehradě Mlýnice a dalším turisticky zajímavým místům.

4. Komunikace (Promotion)

Jezdecká společnost Vysoká se prezentuje svými členy a koňmi na sportovních akcích a závodech. Farma Vysoká vlastní internetové stránky www.farmavysoka.cz. Na webových stránkách jsou uvedeny informace o stáji a hotelu. Klub zde publikuje nabídku služeb, ceník služeb, informace o koních a výcviku, fotografie a další informace o jezdecké společnosti a farmě. Na jezdecký klub upozorňuje transparent.

Analýza SWOT Jezdecké společnosti Vysoká a přidruženého podnikání

Tabulka 3. Analýza SWOT Jezdecké společnosti Vysoká a přidruženého podnikání

	Pozitiva	Negativa
Vnitřní prostředí	Silné stránky (Strengths) <ul style="list-style-type: none"> • velký počet vlastních i soukromých koní a členů • plně vybavená stáj • velký počet pořádaných jezdeckých akcí a závodů • přírodně zajímavá lokalita • široký sortiment služeb • široká klientela • sportovní úspěchy v severočeské oblasti • komunikace klubu s veřejností • označení cesty • ekologické hospodaření 	Slabé stránky (Weaknesses) <ul style="list-style-type: none"> • špatná dostupnost • vysoká cena služeb
	Příležitosti (Opportunities) <ul style="list-style-type: none"> • proniknutí na zahraniční trh • dotace • sponzoring • spolupráce s dalšími jezdeckými kluby • stoupající zájem o přírodu a sport 	Hrozby (Threats) <ul style="list-style-type: none"> • silná konkurence • ztráta dobrého jména • špatná politická nebo hospodářská situace • nemoci koní • živelná katastrofa • klesající zájem o přírodu a sport
Vnější prostředí		

5.3 JK Sever Liberec

Charakteristika JK Sever Liberec

JK Sever Liberec je občanské sdružení evidované Českou jezdeckou federací, o.s. pod licenčním číslem ME0021. V prostorách jízdárny JK Sever Liberec provozuje svoji činnost Občanské sdružení Svítání, které pracuje se zdravotně postiženými dětmi a dospělými. JK Sever Liberec se nachází v Liberci, konkrétně v městské části Hanychov. JK Sever Liberec je sportovním klubem, který se v dnešní době zaměřuje převážně na parkur a military.

Historie JK Sever Liberec

V roce 1879 byl v hostinci Zum goldenen Lamm (U Zlatého beránka) v Reichenbergu (Liberci) založen 31 členy jezdecký klub, který po dalších více jak padesát let pořádal jezdecké závody, akce a tradiční hony na lišku. V roce 1922 klub zahájil výstavbu jízdárny s cvičišťem v Tyršově ulici. Základy vyhloubila firma Adolf Bürger a dřevěný objekt postavila firma Christoph a Unmack z Černous. Po druhé světové válce byl jezdecký klub obnoven pracovníky Sokola. Stará dřevěná jezdecká jízdárna byla zbourána a v roce 1982 koupila tyto pozemky Textilana pro sportovní halu. Jezdecký klub se roku 1988 přestěhoval do dnešních prostor v Hanychově. JK Sever Liberec má za sebou mnoho sportovních úspěchů v drezúře, v parkuru, v military i v dostizích. Členové klubu startovali a dobře se umístili na mistrovství České republiky i na mistrovství Evropy, členové klubu startovali na Velké Pardubické a na jiných mezinárodních dostizích. V prostorách jízdárny se pořádaly oficiální závody podle pravidel České jezdecké federace, o.s. [14,17]

Členové, koně a zázemí JK Sever Liberec

JK Sever Liberec má 72 členů. 11 členů vlastní jezdeckou licenci České jezdecké federace, o.s. (zkoušku základního výcviku jezdce) , 4 členové vlastní cvičitelskou licenci a jeden člen p. Milan Koráb vlastní trenérskou licenci. V prostorách jízdárny je ustájeno 22 koní, z toho 19 koní je soukromých majitelů. V prostorách jízdárny jsou 2ha pastvin, stáj se 16 normálními a 2 porodními boxy, solárium, hala, písková jízdárna, šatny, toalety a sedlovna.

Pořádané akce a soutěže JK Sever Liberec

V dnešní době již JK Sever Liberec nepořádá žádné jezdecké závody ani akce. V prostorách jízdárny pořádá semináře, praxe a hiporehabilitace Občanské sdružení Svítání.

Marketingový mix JK Sever Liberec

1. Služby (Produkt)

JK Sever Liberec nabízí velice úzkou škálu služeb, která se orientuje na úzkou klientelu. Služby jsou sestaveny pro sportovní jezdce a koně, kteří se chtějí této činnosti věnovat pravidelně. Jezdecký klub nabízí výcvik s cvičitelem vlastníci cvičitelskou licenci ČJF, o.s., členství v klubu. Seznam nabízených služeb je uveden v příloze č. 1.

2. Cena (Price)

Cena služeb JK Sever Liberec je nízká vzhledem ke kvalitě nabízených služeb. Ceník jezdeckého klubu je uveden v příloze č. 2.

3. Distribuce (Place)

JK Sever Liberec se nachází v Liberci, konkrétně v městské části Hanychov. K jezdeckému klubu se lze dopravit MHD Liberec a to tramvajovou linkou č. 3 Lidové sady-Horní Hanychov. Ze zastávky Hanychov kostel je to pěšky k jezdeckému klubu okolo 10 minut. Do průmyslové zóny vzdálené přibližně 15 minut pěšky jezdí autobusové linky MHD Liberec č. 22, č. 31, č. 33, č. 34 a č. 35. JK Sever Liberec se nachází v klidné městské části a je nyní již téměř obklopen zastavbou. Okolo jezdeckého klubu vede cyklotrasa Odra-Nisa. Na koni lze dojet k Ještědskému hřbetu, kde je zajímavá přírodní lokalita a nachází se zde mnoho turisticky zajímavých míst, například Panenský lom.

4. Komunikace (Promotion)

JK Sever Liberec se propaguje na sportovních akcích a závodech, které pořádají ostatní subjekty.

Analýza SWOT JK Sever Liberec

Tabulka 4. Analýza SWOT JK Sever Liberec

	Pozitiva	Negativa
Vnitřní prostředí	Silné stránky (Strengths)	Slabé stránky (Weaknesses)
	<ul style="list-style-type: none"> • dlouhá a zajímavá tradice • sportovní úspěchy v národním a mezinárodním měřítku • plně vybavená stáj • dostupnost klubu • vysoký počet členů na počet koní • celkově velký počet koní • příznivá cena • klidná a přírodně zajímavá lokalita 	<ul style="list-style-type: none"> • nízký počet vlastních koní • malá rozloha pastvin na počet koní • nepořádání jezdeckých akcí a závodů • úzká šířka sortimentu služeb a klientely • nedostatečná komunikace s veřejností a neoznačení cesty k jezdeckému klubu
Vnější prostředí	Příležitosti (Opportunities)	Hrozby (Threats)
	<ul style="list-style-type: none"> • rozšíření nabízených služeb pro členy i potencionální zákazníky • pořádání jezdeckých akcí a závodů • dotace • sponzoring • větší spolupráce s Občanským sdružením Svítání a s dalšími jezdeckými kluby • stoupající zájem o přírodu a sport 	<ul style="list-style-type: none"> • znepřístupnění jezdeckému klubu vstup do krajiny • silná konkurence • živelná katastrofa • nemoci koní • ztráta dobrého jména • špatná politická nebo hospodářská situace • klesající zájem o přírodu a sport

5.4 JK Prašný dvůr

Charakteristika JK Prašný dvůr

JK Prašný dvůr je jezdecký klub evidovaný pod licenčním číslem ME0120 Českou jezdeckou federací, o.s. Majitelem jezdeckého klubu je pí. Soňa Vundrová, která vlastní živnostenský list hospodařící rolník a pracuje jako osoba samostatně výdělečně činná. JK Prašný dvůr se nachází v okrajové čtvrti Liberce v Machníně. JK Prašný dvůr je především rekreační stáj. Někteří členové se svými koňmi sportují a zaměřují se převážně na parkur.

Historie JK Prašný dvůr

Prostory jízďárny, ve kterých se v dnešní době nachází JK Prašný dvůr, patřili Státním lesům. Byla zde stáj pro pracovní tažné koně. Státní lesy měly vyprojektovanou stáj pro chov, ale plán nebyl zrealizován. Počátky dnešního klubu začali v roce 1981 v Bezděčíně u Frýdštejna, kde Soňa Vundrová vlastnila 3 koně. Jízdy na koních se začaly provozovat od roku 1990, kdy Soňa Vundrová získala živnostenský list. V této době vznikl název Stáj prašný dvůr. V roce 1993 získala Soňa Vundrová dnešní objekt jízďárny a klub se přestěhoval do Machnína. V roce 2000 byl jezdecký oddíl registrován. Členové klubu startovali a dobře se umístili na oficiálních závodech pořádané Českou jezdeckou federací, o.s. do stupně L. Většina koní ve stáji je vytvořena z vlastního odchovu, koně jsou ve stáji dlouhodobě, tvoří vlastní rodinu.

Členové, koně a zázemí JK Prašný dvůr

JK Prašný dvůr má 10 řádných členů a 10 mimořádných členů (mezi mimořádné členy patří pronajimatelé a majitelé koní). 10 členů vlastní jezdeckou licenci České jezdecké federace, o.s. (zkoušku základního výcviku jezdce). V objektu jízďárny je ustájeno 23 koní, z toho 11 koní vlastní soukromí majitelé. V objektu jízďárny se nachází 10,8 ha pastvin, stáje s 19 boxy, písková a kruhová jízďárna, šatna a toaleta.

Pořádané akce a soutěže JK Prašný dvůr

Jezdecký klub nepravidelně pořádá jezdecké akce a hobby závody. Každoročně na podzim klub pořádá Hubertovu jízdu.

Marketingový mix JK Prašný dvůr

1. Služby (Produkt)

Jezdecký klub nabízí širokou škálu služeb, která se orientuje na úzkou klientelu. Služby jsou sestaveny pro rekreační a začínající jezdce a koně, kteří chtějí služby využívat pravidelně i nepravidelně. Jezdecký klub nabízí vodění dětí, vyjížďky, vyuku jezdců, ustájení a pronájem prostor, pronájem koně a členství v klubu. Kompletní seznam nabízených služeb jezdeckého klubu je uveden v příloze č. 1.

2. Cena (Price)

Cena služeb JK Prašný dvůr je přiměřená vzhledem ke kvalitě nabízených služeb. Ceník jezdeckého klubu je uveden v příloze č. 2.

3. Distribuce (Place)

JK Prašný dvůr sídlí v Liberci v Machníně. Do Machnína vede autobusová linka MHD Liberec č. 16. Dále lze využít autobusového spojení ČSAD, linku Liberec-Chrastava-Václavice-Hrádek nad Nisou s číslem 540140. Od autobusové zastávky Machnín je to přibližně 5 minut pěšky k jezdeckému klubu. Do Machnína se lze dopravit vlakovým spojem ČD, konkrétně tratí č. 089 Liberec-Zittau-Varnsdorf. Jezdecký klub se nachází v klidné městské části mající ráz spíše malé obce. Okolo jezdeckého klubu vede cyklotrasa Liberec-Zittau. Severně od klubu se nachází Bedřichovský les, západně jsou lesy kolem Ovčí hory a jižně se nachází Karlovské bučiny. Na koni lze dojet k více turisticky zajímavým místům, například k zřícenině hradu Hamrštejn. Kolem pastvin JK Prašný dvůr teče Lužická Nisa, kterou mohou jezdci i koně využívat.

4. Komunikace (Promotion)

JK Prašný dvůr se propaguje svými členy a koňmi na sportovních akcích a závodech. Nárazově má klub reklamu v časopise Tipservis. Na klub upozorňují a cestu k jezdeckému klubu ukazují dřevěné transparenty. Jezdecký klub vlastní internetové stránky prasnydvur.blog.cz. Na internetových stránkách se klub sám prezentuje, inzeruje seznam nabízených služeb a ceník služeb, zve na sportovní akce, publikuje fotografie a videa a uvádí mnoho dalších informací o klubu a jeho členech.

Analýza SWOT JK Prašný dvůr

Tabulka 5. Analýza SWOT JK Prašný dvůr

	Pozitiva	Negativa
	Silné stránky (Strengths)	Slabé stránky (Weaknesses)
Vnitřní prostředí	<ul style="list-style-type: none"> přírodně a kulturně zajímavá lokalita, která je zároveň dobře dostupná široký sortiment služeb komunikace s veřejností a dobře označená cesta k jezdeckému klubu velký počet vlastních i soukromých koní ve stáji velká rozloha pastvin sportovní úspěchy v severočeské oblasti pořádání jezdeckých akcí a závodů koně jsou ve stáji dlouhodobě, tvoří vlastní rodinu 	<ul style="list-style-type: none"> nízký počet členů na počet koní
	Příležitosti (Opportunities)	Hrozby (Threats)
Vnější prostředí	<ul style="list-style-type: none"> rozšíření nabídky služeb pro sportovní jezdce a koně rozšíření objektu spolupráce s dalšími kluby sponzoring dotace stoupající zájem o přírodu a sport 	<ul style="list-style-type: none"> silná konkurence ztráta dobrého jména znenáhla vstup do krajiny nemoci koní živelná katastrofa špatná politická nebo hospodářská situace klesající zájem o přírodu a sport

5.5 Chov koní Václavice o.s.

Charakteristika Chovu koní Václavice o.s.

Chov koní Václavice o.s. je občanské sdružení evidované Českou jezdeckou federací, o.s. pod licenčním číslem ME0177. Objekt ve kterém jezdecký klub sídlí, vlastní manželé Příbylovi. Kromě občanského sdružení Chov koní Václavice o.s. provozuje svoji činnost v objektu jízdárny p. Zdeněk Příbyl pod názvem EKO farma, jakož to osoba samostatně výdělečně činná. V objektu dále sídlí společnost Prohorses s.r.o., která se zabývá prodejem jezdeckých potřeb. Chov koní Václavice o.s. sídlí 16 km severozápadně od Liberce v obci Václavice. Chov koní Václavice o.s. je sportovním a rekreačním jezdeckým klubem, který se převážně zaměřuje na parkur.

Historie Chovu koní Václavice o.s.

Hana a Zdeněk Příbylovi získali objekt jízdárny v roce 2007. V této době bylo zakoupeno na farmu 15 koní. Jezdecký klub Chov koní Václavice o.s. vznikl roku 2008 zápisem na Ministerstvu vnitra ČR a na České jezdecké federaci, o.s. Členové klubu startovali a dobře se umístili na oficiálních závodech pořádané Českou jezdeckou federací, o.s. do stupně ZL.

Členové, koně a zázemí Chovu koní Václavice o.s.

Chov koní Václavice o.s. má 15 členů. 4 členové vlastní jezdeckou licenci České jezdecké federace, o.s. (zkoušku základního výcviku jezdce) a 1 člen vlastní cvičitelskou licenci. V objektu jsou ustájeni 4 koně, jednoho koně vlastní soukromí vlastník. Chov koní Václavice o.s. využívá celkem 2,7 ha pastvin (1,5 ha ekologicky obhospodřované). V objektu se nacházejí stáje s 10 boxy, klubovna, bar, šatna a toaleta.

Pořádané akce a soutěže Chovu koní Václavice o.s.

Jezdecký klub pořádá každoročně několik jezdeckých akcí. Na jaře se pořádá skokové soustředění pro děti a v létě dětský tábor. Nepravidelně klub pořádá hobby akce pro okolní kluby.

Marketingový mix Chovu koní Václavice o.s.

1. Služby (Produkt)

Jezdecký klub nabízí úzkou škálu služeb, která se orientuje na širokou klientelu. Služby jsou sestaveny pro sportovní jezdce i rekreační jezdce. Jezdecký klub nabízí výcvik s cvičitelem vlastníci cvičitelskou licenci ČJF, o.s., členství v klubu, účast na jarním soustředění a na letním táboru. Seznam nabízených služeb Chovu koní Václavice o.s. je uveden v příloze číslo 1.

2. Cena (Price)

Cena služeb Chovu koní Václavice o.s. je nízká vzhledem ke kvalitě nabízených služeb. Ceník jezdeckého klubu je uveden v příloze č. 2.

3. Distribuce (Place)

Chov koní Václavice o.s. sídlí v obci Václavice, která leží 16 km severozápadně od Liberce a 7 km severozápadně od Chrastavy. Vlastní dopravou se lze dostat z Liberce do Václavic přibližně za 20 minut. Do Václavic nejedí žádné vlakové spojení. Lze využít linek ČSAD, konkrétně linku Liberec-Chrastava-Václavice-Hrádek nad Nisou s číslem 540140 nebo linku Oldřichov na Hranicích-Hrádek nad Nisou-Václavice-Chrastava s číslem 540090. Jezdecký klub Chov koní Václavice o.s. se nachází mezi Lužickými a Jizerskými horami ve venkovském prostředí. V okolí jezdeckého klubu se nachází několik turistických i cyklistických stezek. Na koni lze dojet k bývalému větrnému mlýnu.

4. Komunikace (Promotion)

Chov koní Václavice o.s. se prezentuje svými členy a koňmi na sportovních akcích a závodech. Jezdecký klub má reklamu na těchto internetových stránkách www.prohorses.eu, www.penziony.cz, www.adwords.cz. Na jezdecký klub upozorňuje informační transparent. Na internetových stránkách www.prohorses.eu se klub prezentuje a uvádí informace o chystaných jezdeckých akcích, svých členech a koních.

Analýza SWOT Chovu koní Václavice o.s.

Tabulka 6. Analýza SWOT Chovu koní Václavice o.s.

	Pozitiva	Negativa
	Silné stránky (Strengths)	Slabé stránky (Weaknesses)
Vnitřní prostředí	<ul style="list-style-type: none"> • přírodně zajímavá lokalita, venkovské prostředí • velký počet členů na počet koní • komunikace s veřejností a označená cesta k jezdeckému klubu • velká rozloha pastvin • příznivá cena • sportovní úspěchy v severočeské oblasti • pořádání jezdeckých akcí a závodů 	<ul style="list-style-type: none"> • plně nevybavená stáj • krátká tradice • nízký počet vlastních i soukromých koní • špatná dostupnost • úzká škála služeb
	Příležitosti (Opportunities)	Hrozby (Threats)
Vnější prostředí	<ul style="list-style-type: none"> • rozšíření objektu • rozšíření nabídky služeb • proniknutí na zahraniční trh • dotace • sponzoring • spolupráce s dalšími kluby • stoupající zájem o přírodu a sport 	<ul style="list-style-type: none"> • silná konkurence • živelná katastrofa • nemoci koní • ztráta dobrého jména • špatná politická nebo hospodářská situace • klesající zájem o přírodu a sport

6 Návod pro jezdecké kluby na Liberecku jak získat dotace

6.1 Návod jak získat investiční dotace z evropského fondu

Investiční dotace je finanční podpora, kterou zpravidla poskytuje stát, územněsprávní celek nebo nadnárodní organizace a která má za cíl napomoci vybudování, obnově nebo rozvoji určitého projektu. Většinou bývá dotace procentní část vynaložené částky na projekt a je proto nutná spoluúčast žadatele dotace. [31]

Jedna z možností je čerpat fondy z Evropské unie. Evropská Unie má tři hlavní fondy: Evropský fond pro regionální rozvoj, Evropský sociální fond a Fond soudružnosti. V červenci roku 2007 byl schválen „Národní strategický referenční rámec ČR“ Evropskou komisí. Tento klíčový dokument byl sepsán na základě dvou strategických dokumentů – „Strategické obecné zásady společenství“ a „Národní rozvojový plán ČR“. Dokument popisuje globální a strategické cíle, řídicí, koordinační, monitorovací, platební a auditní orgány i zprostředkující subjekty, systém finančních toků fondů EU v ČR a definuje jednotlivé operační programy. Česká republika získala pro nynější období, které počalo roku 2007 a končí roku 2013, 26 operačních programů, které zprostředkovávají dotace konečným příjemcům. Osm z těchto operačních programů je zaměřeno tématicky, sedm zeměpisně a ostatní zajišťují spolupráci nebo zázemí realizace politiky soudružnosti. Operační programy se dělí na prioritní osy a ty se skládají z oblastí podpory. [7,12]

Jezdecké kluby na Liberecku mají příležitost získat investiční dotaci v operačním programu ROP NUTS II Severovýchod. Tento regionální operační program obsahuje 5 prioritních os, z kterých jezdecké kluby mají největší možnost využít prioritní osu 2 (Rozvoj městských a venkovských oblastí) a prioritní osu 3 (Cestovní ruch). [11]

Prioritní osa 2 nese název Rozvoj městských a venkovských oblastí. Globálním cílem této osy je zmenšit rozdíly mezi městskými a venkovskými oblastmi a zlepšit ve všech oblastech kvalitu života a veřejných služeb. Jedna ze specifikací této prioritní osy je rozvoj infrastruktury v oblasti volnočasových aktivit. Formou podpory je vždy nevratná přímá finanční pomoc, o kterou může žádat pouze

veřejnoprávní subjekt. Veřejnoprávní subjekt musí splňovat tyto 3 podmínky: 1. byl založen za účelem uspokojování potřeb obecného zájmu, který nemá průmyslovou nebo obchodní povahu, 2. má právní subjektivitu, 3. je převážně financován nebo řízen státem, územněsprávním celkem nebo jiným veřejnoprávním subjektem, nebo je v jeho správním, řídicím nebo dozorčím orgánu je více než polovina členů jmenována státem, územněsprávním celkem nebo jiným veřejnoprávním subjektem. Výše podpory může být až 85 % z celkových výdajů na projekt. Česká republika se musí podílet na financování výdajů na projekt minimálně 15 %. Tato prioritní osa se skládá ze 3 oblastí podpory: Rozvoj regionálních center, Rozvoj měst a Rozvoj venkova. [11]

Oblast podpory 2.1 Rozvoj regionálních center se týká měst s počtem obyvatel nad 50 000, tedy na Liberecku pouze města Liberce. Globálním cílem je posílení ekonomického a společenského rozvoje velkých měst jako regionálních center. Žadatelé nemohou předkládat individuální projekty, oblast podpory se realizuje prostřednictvím integrovaných plánů rozvoje měst, které je městem předkládáno řídicím orgánům na celé období 2007 – 2013. Výše celkových výdajů na 1 dílčí projekt v rámci integrovaného programu musí být minimálně 5 milionů Kč. [11]

Oblast podpory 2.2 Rozvoj měst se týká měst mezi 5 000 až 50 000 obyvateli, na Liberecku do této skupiny spadá město Frýdlant, Chrastava a Hrádek nad Nisou. Oblast podpory si klade za globální cíl posílit ekonomický a společenský rozvoj měst. Oblast Rozvoj měst se realizuje individuálními projekty. Výše celkových výdajů na 1 individuální projekt musí být minimálně 5 milionů Kč. [11]

Do oblasti podpory 2.3 Rozvoj venkova patří obce v rozpětí 500 - 5000 obyvatel. Projekty mohou být realizované i v obcích s počtem obyvatelstva nižším než 500, pokud je realizují kraje a kraji zřizované organizace. Globálním cílem je zvýšit atraktivitu venkova pro obyvatelstvo. Rozvoj venkova se realizuje individuálními projekty. Výše celkových výdajů na 1 individuální projekt musí být minimálně 1 milion Kč. [11]

Třetí prioritní osa se nazývá Cestovní ruch. Globálním cílem této osy je zvyšování efektivnosti využití přírodního a kulturního potenciálu. Jezdecké kluby a stáje bude nejvíce zajímat oblast 3.1 Rozvoj základní infrastruktury a doprovodných

aktivit v oblasti CR. Cílem těchto investic je zvýšit kvalitu a kapacitu infrastruktury cestovního ruchu, dostupnost turisticky zajímavých míst a národních památek, využít atraktivnosti a specifik regionu. Formou podpory je opět nevratná přímá dotace. O podporu mohou žádat veřejné, neziskové i soukromé subjekty formou individuálních projektů. Výše podpory může opět dosáhnout až 85 % z celkových výdajů, Česká republika se musí podílet na financování minimálně 15 % z celkových výdajů. Výše celkových výdajů na 1 individuální projekt musí být minimálně 5 milionů Kč. [11]

Při tvoření žádosti by měl nejprve žadatel jasně identifikovat projektový záměr a zapojit do něj již všechny subjekty, které se budou později podílet na realizaci. Na základě projektového záměru by měl vybrat nejvhodnější oblast podpory v rámci ROP NUTS II Severovýchod. Projekt by měl splňovat globální cíl dané prioritní osy a operační cíl oblasti a především musí splňovat vlastní projektový záměr. Měl by se seznámit se základními dokumenty: Regionální operační program NUTS II Severovýchod pro období 2007 – 2013, Prováděcí dokument ROP SV a Příručka pro žadatele a příjemce ROP SV. Tyto dokumenty lze najít na webové stránce www.rada-severovychod.cz. Lze se účastnit informačních seminářů pro žadatele, které pořádá regionální rada. Žadatelé by měli mít přehled o termínech stanovených výzvou pro podání žádosti o poskytnutí dotace. Na internetové adrese www.eu-zadost.cz lze najít aplikaci k vyplnění žádosti o dotaci. Tištěná forma žádosti se podává na příslušný územní odbor realizace programu. Po případném schválení projektu dochází k podpisu smlouvy o poskytnutí dotace, k realizaci projektu, k předkládání monitorovacích zpráv a žádostí o platbu, ke kontrolám. Velký význam na hodnocení celého projektu a případném schválení má kvalita zpracování žádosti o poskytnutí dotace a povinných příloh. [10]

6.2 Návod jak získat neinvestiční dotace ze státního fondu

Neinvestiční dotace je finanční podpora, kterou většinou poskytuje stát, územněsprávní celek nebo nadnárodní organizace a která je vydávána na udržování a provoz určitého, většinou veřejně prospěšného, subjektu. Dotace bývá procentní část nákladů na provoz subjektu. [31]

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy vyhlašuje opakovaně programy státní podpory sportu pro nestátní neziskové organizace. Nestátní neziskové organizace v oblasti sportu jsou subjekty, které vyvíjejí činnost podle zákona č. 83/1990 Sb. o sdružování občanů a jejich hlavní činností je sportovní činnost. Pro rok 2011 byly vyhlášeny tyto programy: Program I (Státní sportovní reprezentace ČR), Program II (Sportovně talentovaná mládež), Program III (Všeobecná sportovní činnost), Program IV (Údržba a provoz sportovních zařízení) a Program 133510 (Podpora materiálně technické základny sportu). Program 133510 je investičního charakteru. [18,19]

Jezdecké kluby na Liberecku mají jedinečnou možnost získat neinvestiční dotaci v Programu IV – Údržba a provoz sportovních zařízení. Tento program má následující účely: podporovat udržování a provozování sportovních zařízení nestátních neziskových organizací, podporovat udržování technických prostředků, strojů a zařízení sloužících ke sportovní činnosti nestátních neziskových organizací a podporování udržování a provozování sportovních zařízení sloužících přípravě reprezentantů a sportovních talentů nestátních neziskových organizací. Občanské sdružení, které žádá o podporu, musí vlastnit zařízení a nebo má platnou dlouhodobou nájemní smlouvu uzavřenou na celoroční činnost na dobu minimálně 10 let, a to s platností od roku podání žádosti. Maximální výše dotace je 70% rozpočovaných nákladů. Spoluúčast na financování je tedy minimálně 30%. Žádost může být podána pouze jednou, a to přes zastřešující organizaci a nebo samostatně. Dotace z Programu IV nesmí být použity na výdaje související s propagací služeb, úhradu výdajů souvisejících s pojištěním sportovních zařízení, úhradu výdajů služebních cest pracovníku nad rámec organizačních povinností, úhradu daňového zatížení bez účelových nákladů, pořizování kancelářského nábytku, pořizování a

56

opravu techniky, která nesouvisí s účelem programu a úhradu výdajů údržby a provozu administrativních budov, pokud není stanoveno Rozhodnutím jinak. [18]

Formulář pro podání žádosti na Program I až Program IV lze najít na internetové adrese: <http://www.msmt.cz/file/11995>. Žádosti musí obsahovat kopie stanov s příslušnou registrací NNO, ověřené kopie potvrzení o přidělení Identifikačního čísla organizace a ověřené kopie smluv o zřízení běžného účtu NNO u peněžního ústavu. Žádosti se podávají v písemné podobě na adresu: MŠMT – odbor sportu, Karmelitská 7, 118 12 Praha 1. Další důležité informace se mohou žadatelé dozvědět na internetových stránkách Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, a to konkrétně na internetové adrese: <http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2011>. [18,19]

7 Diskuze

7.1 Porovnání získaných údajů z vybraných jezdeckých klubů na Liberecku

Tabulka 7. Charakteristika, zaměření a historie vybraných jezdeckých klubů na Liberecku

	Jezdecká společnost Javorník	Jezdecká společnost Vysoká	JK Sever Liberec	JK Prašný Dvůr	Chov koní Václavice o.s.
Číslo licence ČJF, o.s.	ME0089	ME0131	ME0021	ME0120	ME0177
Právní forma	nezisková organizace	nezisková organizace	nezisková organizace	živnostník	nezisková organizace
Přidružené organizace	živnostník	živnostník	nezisková organizace	-	společnost s ručeným omezením + živnostník
Charakteristika	sportovní stáj	rekreační a sportovní stáj	sportovní stáj	rekreační stáj	rekreační a sportovní stáj
Zaměření	parkur a drezura	parkur a drezura	parkur a military	parkur	parkur
Rok založení	1995	2004	1948	1990	2008

Jezdecké kluby na Liberecku využívají různých právních forem podnikání. Nejvíce používaná je právní forma „Nezisková organizace“. Touto právní formou používají sportovní jezdecké kluby. Klub s převážně ekonomickými a sociálními cíly pracuje na osobu samostatně výdělečně činnou. K těmto organizacím jsou často přidružené další formy podnikání a to nejvíce osoby samostatně výdělečně činné. Cíle jezdeckých klubů se svojí důležitostí značně liší. Některé kluby mají cíle převážně ekonomické a některé kluby sportovní. Sociální cíle si kladou všechny vybrané jezdecké kluby na Liberecku. Dále se všechny vybrané jezdecké kluby zaměřují na parkur. Další časté zaměření je drezura. V dnešní době se již žádný

vybraný jezdecký klub nezaměřuje na dostihy. Většina vybraných jezdeckých klubů vznikla po revoluci 1989. Jeden jezdecký klub vznikl po druhé světové válce ve staré německé jízdárně.

Tabulka 8. Členové a koně vybraných jezdeckých klubů na Liberecku

	Jezdecká společnost Javorník	Jezdecká společnost Vysoká	JK Sever Liberec	JK Prašný Dvůr	Chov koní Václavice o.s.
Počet členů	30	88	72	20	15
Počet členů vlastních jezdeckou licenci ČJF, o.s.	10	27	11	10	4
Počet členů vlastních cvičitelskou licenci ČJF, o.s.	4	2	4	0	1
Počet koní celkem	20	52	22	23	4
Počet vlastních koní	3	17	3	12	3
Počet ustájených koní	17	35	19	11	1

Počet členů stoupá s velikostí stáje. Počet členů vlastní jezdeckou licenci ČJF o.s. bývá okolo jedné třetiny. Ve většině klubů je minimálně jeden člen vlastní cvičitelskou licenci ČJF, o.s. S velikostí stáje zpravidla stoupá počet ustájených koní. V Žádném vybraném jezdeckém klubu nejsou ustájené pouze vlastní koně. Počet koní není přímo úměrný počtu členů.

Tabulka 9. Zázemí vybraných jezdeckých klubů na Liberecku

	Jezdecká společnost Javorník	Jezdecká společnost Vysoká	JK Sever Liberec	JK Prašný Dvůr	Chov koní Václavice o.s.
Počet míst k ustájení	29	71	16	19	10
Procento boxového ustájení	100 %	77 %	100 %	58 %	100 %
Vytíženost ustájení	69 %	73 %	137 %	121 %	40 %
Pastviny v ha	5	15	2	10,8	2,7
Průměrná pastvina v ha na koně	0,25	0,28	0,09	0,46	0,67
Průměrná pastvina na maximální kapacitu koní	0,17	0,21	0,12	0,56	0,27
Venkovní jízďárna	1	1	1	1	-
Krytá jízďárna	1	1	1	-	-
Kolotoč	1	-	-	-	-
Kruhová jízďárna	-	-	-	1	-
Solárium	1	-	1	-	-
Mycí box	1	3	-	-	-
Šatna	1	3	1	1	1

Ustájení jsou převážně boxového typu. Vytíženost ustájení nápadně roste s délkou existence klubů. Na jednoho koně připadá v průměru 0,35 ha pastvin. Na jednoho koně při potencionálním naplnění kapacit je to v průměru 0,266 ha pastvin. Většina vybraných klubů na Liberecku má venkovní jízďárnu, tři z pěti klubů mají krytou jízďárnu. Každý klub má minimálně jednu šatnu pro členy a zákazníky. Kolotoč, kruhová jízďárna, solárium a mycí box se zdá být nadstandartem v některých jezdeckých klubech.

Tabulka 10. Pořádané akce a soutěže ve vybraných jezdeckých klubech na Liberecku

	Jezdecká společnost Javorník	Jezdecká společnost Vysoká	JK Sever Liberec	JK Prašný Dvůr	Chov koní Václavice o.s.
Oficiální závody ČJF, o.s.	několikrát ročně drezurní závody do stupně T	několikrát ročně skokové závody do stupně L	-	-	-
Hobby závody a akce	-	několikrát ročně	-	několikrát ročně	několikrát ročně
Soustředění a tábory	několikrát ročně drezurní soustředění	několikrát ročně skokové soustředění a další kurzy	-	-	několikrát ročně skokové soustředění a letní tábor pro děti
Hubertovy jízdy	každoročně	každoročně	-	každoročně	-

Většina vybraných jezdeckých klubů pořádá akce a závody. Oficiální závody České jezdecké federace, o.s. pořádají dva jezdecké kluby, kteří k tomu mají vhodné zázemí. Tři z pěti jezdeckých klubů pořádají několikrát ročně závody a jezdecké akce i pro nelicencované jezdce a koně. Pravidelně se konají soustředění skokové a drezurní v některých klubech. Hubertova jízda uzavírá sezónu ve 3 z 5 klubů.

7.2 Porovnání získaných údajů z marketingového mixu

Tabulka 11. Služby (Produkt) a Cena (Price) ve vybraných jezdeckých klubech na Liberecku

	Jezdecká společnost Javorník	Jezdecká společnost Vysoká	JK Sever Liberec	JK Prašný Dvůr	Chov koní Václavice o.s.
orientace na klientelu	sportovní jezdci, členové klubu	rekreační + sportovní jezdci, členové klubu + zákazníci	sportovní jezdci, členové klubu	rekreační jezdci, členové klubu + zákazníci	rekreační + sportovní jezdci, členové klubu
šířka sortimentu služeb	široká škála služeb	široká škála služeb	úzká škála služeb	široká škála služeb	úzká škála služeb
Cena	nízká	vysoká	nízká	přiměřená	nízká

Většina vybraných jezdeckých klubů se orientuje na sportovní jezdce. Tři z pěti klubů se orientují na rekreační jezdce. Všechny vybrané jezdecké kluby mají své členy. Dva jezdecké kluby se dále orientují na zákazníky. Zdá se, že orientace na zákazníky sebou přináší rozšíření škály služeb. Jeden jezdecký klub má širokou škálu služeb orientovanou na sportovní jezdce. Cena za služby je vyšší u jezdeckých klubů, kteří se orientují na zákazníky. Porovnávány byly zejména ceny za členství, ustájení a výcvikovou hodinu.

Tabulka 12. Distribuce (Place) ve vybraných jezdeckých klubech na Liberecku

	Jezdecká společnost Javorník	Jezdecká společnost Vysoká	JK Sever Liberec	JK Prašný Dvůr	Chov koní Václavice o.s.
Sídlo	Javorník	Chrastava, Vysoká	Liberec, Hanychov	Liberec, Machnín	Václavice
Vzdálenost od měst	3,5 km od Českého dubu, 20 km od Liberce	část města Chrastava, 12 km od Liberce	část města Liberec	část města Liberec	7 km od Hrádku nad Nisou, 7 km od Chrastavy, 17 km od Liberce
dostupnost vlastní dopravou z Liberce	cca 35 min	cca 15 min	-	-	cca 20 min
dostupnost veřejnou hromadnou dopravou	autobus (pravidelné spojení, od zastávky cca 5 min)	autobus, vlak (pravidelné spojení, od zastávky cca 25 min)	MHD (velmi časté spojení, od zastávky cca 10 min)	MHD, autobus, vlak (pravidelné spojení, od zastávky cca 5 min)	autobus (pravidelné spojení, od zastávky cca 5 min)
Typ lokality	přírodně zajímavá	přírodně zajímavá	přírodně zajímavá	přírodně zajímavá	přírodně zajímavá

Vybrané jezdecké kluby na Liberecku sídlí na okrajích měst nebo v menších obcích v blízkosti měst. Dva jezdecké kluby jsou v Liberci. Všechny jezdecké kluby jsou dostupné a lze se k nim dopravit veřejnou hromadnou dopravou či městskou hromadnou dopravou. Všechny vybrané jezdecké kluby se nachází v přírodně zajímavé lokalitě. Jeden klub je nyní již téměř obklopen zástavbou, stále má však přístup do krajiny.

Tabulka 13. Komunikace (Promotion) ve vybraných jezdeckých klubech na Liberecku

	Jezdecká společnost Javorník	Jezdecká společnost Vysoká	JK Sever Liberec	JK Prašný Dvůr	Chov koní Václavice o.s.
placená reklama	-	-	-	x	x
prezentování jezdci a koňmi na sportovních akcích a závodech	x	x	x	x	x
vlastní internetové stránky	x	x	-	x	x
jiná forma	reklama na přepravník u koní	-	-	-	-
označení cesty	-	x	-	x	x

Dva jezdecké kluby využívají placené formy reklamy a to v časopise Tipservis a na internetových stránkách. Všechny vybrané jezdecké kluby na Liberecku se prezentují jezdci a koňmi na sportovních akcích a závodech. Většina klubů má vlastní internetové stránky, na kterých se prezentuje, publikuje nabídku a ceník služeb a uvádí další informace o klubu, členech a koních. Jeden jezdecký klub má vlastní reklamu na přepravníku koní, který se sdružuje na závodech. Na klub upozorňují a ke klubu směřují transparenty ve třech klubech.

7.3 Porovnání získaných údajů z analýzy SWOT

Tabulka 14. Silné stránky (Strengths) a Slabé stránky (Weaknesses) ve vybraných jezdeckých klubech na Liberecku

	Jezdecká společnost Javorník	Jezdecká společnost Vysoká	JK Sever Liberec	JK Prašný Dvůr	Chov koní Václavice o.s.
Tradice	0	0	++	0	-
Sportovní úspěchy	++	+	++	+	+
Počet členů na počet koní	+	+	++	-	++
Celkový počet koní	+	++	+	+	-
Počet vlastních koní	-	+	-	+	-
Zázemí (vybavení)	++	++	++	0	-
Zázemí (pastviny)	0	0	-	+	+
Pořádání jezdeckých akcí a závodů	+	++	-	+	+
Šířka sortimentu služeb	+	++	-	++	-
Šířka klientely	-	+	-	0	0
Cena	+	-	+	0	+
Dostupnost	-	-	++	+	-
Lokalita	++	++	+	++	++
Komunikace	+	+	-	++	++
Označení cesty	-	+	-	+	+

Vysvětlení tabulky: ++ - velmi dobré, + - dobré, 0 - neutrální, - - špatné

Silné a slabé stránky jezdeckých klubů byly popisovány v těchto kategoriích: tradice, sportovní úspěchy, počet členů na počet koní, počet celkových a vlastních koní, zázemí, pořádání jezdeckých akcí a závodů, šířka sortimentu služeb a klientely, cena, dostupnost, lokalita, komunikace a označení cesty. Všechny jezdecké kluby mají více silných než slabých stránek. Všechny jezdecké kluby mají sportovní úspěchy a jsou v přírodně zajímavé a pěkné lokalitě. Největší slabinou je nízký počet vlastních koní pro členy i zákazníky a dostupnost některých jezdeckých klubů.

Tabulka 15. Příležitosti (Opportunities) ve vybraných jezdeckých klubech na Liberecku

	Jezdecká společnost Javorník	Jezdecká společnost Vysoká	JK Sever Liberec	JK Prašný Dvůr	Chov koní Václavice o.s.
Rozšíření nabídky služeb	x	-	x	x	x
Proniknutí na zahraniční trh	-	x	-	-	x
Spolupráce s ostatními kluby	x	x	x	x	x
Pořádání jezdeckých akcí a závodů	-	-	x	-	-
Rozšíření objektu	-	-	-	x	x
Dotace	x	x	x	x	x
Sponzoring	x	x	x	x	x
Stoupající zájem o přírodu a sport	x	x	x	x	x

Všechny vybrané jezdecké kluby by mohly více spolupracovat s ostatními kluby, požádat o dotace, pokusit se získat více sponzorů. Pro všechny jezdecké kluby se naskytne příležitost, pokud stoupne zájem o jezdecký sport a rekreaci. Další příležitost může být pro většinu klubů rozšíření nabídky služeb. Všechny jezdecké kluby na Liberecku mají možnost získat zahraniční klientelu z Německa nebo z Polska, zvláště to je velká příležitost pro kluby v blízkosti těchto zemí, konkrétně pro Jezdeckou společnost Vysoká a Chov koní Václavice o.s. Jeden jezdecký klub by mohl obnovit pořádání jezdeckých akcí a závodů, čímž by mohl nalákat mnoho nových členů, zákazníků a získat další finance. Rozšíření objektu je příležitost pro dva jezdecké kluby.

Tabulka 16. Hrozby (Threats) ve vybraných jezdeckých klubech na Liberecku

	Jezdecká společnost Javorník	Jezdecká společnost Vysoká	JK Sever Liberec	JK Prašný Dvůr	Chov koní Václavice o.s.
Silná konkurence	x	x	x	x	x
Ztráta dobrého jména	x	x	x	x	x
Živelná katastrofa	x	x	x	x	x
Nemoci koní	x	x	x	x	x
Špatná politická nebo hospodářská situace	x	x	x	x	x
Klesající zájem o přírodu a sport	x	x	x	x	x
Znepřístupnění klubu vstup do krajiny	-	-	x	x	-

Hrozby jsou pro většinu klubů stejné. Pro všechny vybrané jezdecké kluby je hrozbou silná konkurence, ztráta dobrého jména, živelná katastrofa, nemoci koní, špatná politická nebo hospodářská situace a klesající zájem o přírodu a sport. Další hrozbou, která může jezdecké kluby potkat, je znepřístupnění jim vstup do krajiny. Tedy úplné zastavení jejich okolí. Tento problém hrozí nejvíce dvou vybraným klubům, konkrétně JK Sever Liberec a JK Prašný dvůr.

7.4 Návrhy na zlepšení činnosti jezdeckých klubů na Liberecku

Na základě porovnání získaných údajů z analýzy SWOT vybraných jezdeckých klubů na Liberecku a dalších informací, které byly v této bakalářské práci zpracovány, byly vytvořeny následující návrhy na zlepšení činnosti jezdeckých klubů na Liberecku.

1. Pěstovat vlastní tradice a usilovat o sportovní a kulturní úspěchy.
2. Pečovat jak o členy, tak o zákazníky jezdeckého klubu. Členové jsou těžko nahraditelnou pomocí a vizitkou. Zákazníci mohou přispět k dobré finanční situaci a časem se mohou stát řádnými členy.
3. Pořídit dostatečný počet koní pro začínající i pokročilé jezdce a rozšířit nabídku služeb pro rekreační i sportovní jezdce a koně. Tímto krokem si klub zajistí, že potom, co si odchová členy, neodejdou do jinak specializovaného klubu.
4. Rozšíření areálů klubů, které svojí vybaveností zaostávají za ostatními kluby a získání nových pastvin klubů, kteří využívají v průměru na jednoho koně méně jak 0,25 ha.
5. Pořádání oficiálních závodů, hobby závodů, kurzů, soustředění, táborů a jiných akcí pro koně a jezdce. Kluby se tímto způsobem prezentují, přispívají k lepší finanční situaci, získávají nové členy, zákazníky a sponzory.
6. Udržovat přiměřené a příznivé ceny služeb pro členy i zákazníky.
7. Více se propagovat. V dnešní době je důležité vytvořit vlastní internetové stránky a často je aktualizovat. Na internetových stránkách je důležité uvádět kromě základních informací o klubu, jeho členech a koních, pozvánky na pořádané akce a závody včas, nejlépe před na celou sezónou a aktuální seznam služeb a ceník. Cestu k jezdeckému klubu je třeba řádně a viditelně

označit. Jezdecký klub by měl na první pohled vypadat, že je přístupný veřejnosti. Potencionální zákazníci, členové a sponzoři si při vstupu do klubu nemají být nejisti, zda někomu nevstupují na soukromý uzavřený pozemek a mají se od první chvíle cítit dobře. Dále více používat reklamu. Jezdecké kluby mají možnost zvát na své akce prostřednictvím regionálních novin, televize, rozhlasu, prostřednictvím plakátů, transparentů a na internetových stránkách.

8. Najít další možnosti rozšíření nabídky služeb, např. zúčastňování se slavnostních akcí, svateb nebo provozovat hiporehabilitaci.
9. Využít skutečnosti, že Liberecko se nachází v pohraničí se dvěma dalšími státy a pokusit se získat novou klientelu v zahraničí, navázat kontakty s dalšími kluby v Německu a v Polsku. Dva příklady jezdeckých klubů v zahraničí jsou uvedeny v tabulce č. 14.

Tabulka 17. Příklady jezdeckých klubů v zahraničí

Název jezdeckého klubu	Sídlo jezdeckého klubu	Nejbližší vybraný jezdecký klub	Vzdálenost od nejbližšího vybraného jezdeckého klubu	internetové stránky	Zájímavost
Reiterhof "Drei Linden"	Zittau	Chov koní Václavice o.s.	13 km	http://www.reiterhof-drei-linden.de	pořádání oficiálních jezdeckých závodů
Pferdehof am Spitzberg	Oderwitz	Chov koní Václavice o.s.	24 km	http://www.pferdehof-am-spitzberg.de	moderní plně vybavená stáj, pořádání akcí a závodů

10. Spolupracovat s dalšími jezdeckými kluby. Jezdecké kluby mohou tímto způsobem pořádat větší akce, společně trénovat pod špičkovými trenéry, zlepšit informovanost veřejnosti na Liberecku o jejich existenci a podnikání, seznámit více lidí s krásou jezdeckého umění. Tímto způsobem mohou kluby docílit většího zájmu o přírodu a sport v oblasti.
11. Využít investičních, nebo pokud je to možné, neinvestičních dotací. Příklady možností, jak získat státní a evropské dotace, jsou popsány v kapitole 3.3.
12. Získat více sponzorů. Sponzorování představuje ve světě sportu komunikační a marketingový nástroj. Hlavním principem je, na rozdíl od mecenášství a darů, jasné vymezení a kompenzace výkonů sponzora a protivýkonů sponzorovaného. Mezi formy sponzorování patří sponzorování jednotlivých sportovců, sportovních týmů, sportovních akcí a sportovních klubů. Příklad protislužby sponzorovaného může být umístění reklam v prostorách jezdeckého klubu, na překážkách, v propozicích závodů a akcí, reklama na internetových stránkách jezdeckého klubu, bezplatné členství v klubu nebo možnost bezplatného využití nabízených služeb. [2]
13. Minimalizovat hrozby, které ohrožují jezdecké kluby. Mezi tyto hrozby patří silná konkurence, živelná katastrofa, nemoci koní, špatná politická nebo hospodářská situace, zneprístupnění klubu vstup do krajiny. Úkolem klubů je stále na sobě pracovat a nezaostávat za ostatními kluby, zjistit nejlepší možnosti pojištění, investovat do prevence proti nemocím a úrazům koní i jezdců. Rozumně nakládat s finančními prostředky a vytvářet si rezervy na „horší časy“. Jezdecké kluby by se měli podílet na vytvoření hipostezek, které jim zaručí i do budoucna přístup do krajiny.

8 Závěr

V bakalářské práci byla popsána historie jezdeckví ve světě a v Čechách. Výcvik koní se během 20. století změnil od převážně vojenských a šlechtických aktivit k civilnímu sportu a přehlídkám. V roce 1900 byly v Paříži první olympijské hry, do kterých byl zařazen jezdecký sport. V roce 1921 vznikla mezinárodní jezdecká federace a v roce 1927 do ní vstoupila Československá jezdecká společnost. Mezinárodní jezdecká federace se stala jedinou mezinárodní autoritou pro jezdecký sport. Vysoké jezdecké školy zcela nezanikly, ale kromě sportu začaly pořádat veřejná vystoupení. [3,13,21]

Mezinárodní jezdecká federace v současné době sdružuje 133 národních jezdeckých federací a jejím cílem je být jedinou mezinárodní autoritou pro jezdecký sport. Mezi jezdecké sporty byly zařazeny drezura, parkur, military, spřežení, voltiž, endurance, reining a parajezdeckví. Národní jezdecké federace jsou sdružovány do devíti regionálních skupin. Česká jezdecká federace, o.s. patří do skupiny I. Naše národní jezdecká federace propaguje jezdecký sport, rozvíjí rekreační, výkonnostní a vrcholový sport, prosazuje zájmy jezdeckého sportu, spolupracuje s dalšími národními federacemi, organizuje jezdecký sport, podílí se na přípravách a zabezpečování reprezentace České republiky, registruje a vede evidence o všech členech, komunikuje s médii, vytváří a shromažďuje metodické materiály a získává finance na činnost a rozvoj jezdeckých sportů. [4,6,30]

Historie jezdeckví na Liberecku začíná v druhé polovině 19. století. První jezdecký klub vznikl v Liberci roku 1879. Roku 1881 se konal první společný hon na lišku, který je dnes nazýván Hubertova jízda. Od roku 1903 do roku 1913 byla v provozu dostihová dráha v Alt-Paulsdorfu. V prostorách staré jezdecké školy v Tyršově ulici se konal v několika po sobě jdoucích letech severočeský jezdecký turnaj. Soutěžilo se v drezuře, skocích do výšky a do dálky. Velké změny nastaly po druhé světové válce. O obnovení jezdeckého klubu se pokoušeli sokolští pracovníci včele s Josefem Matesem. V roce 1962 se začal pořádat v ulici Chrastavská na

kolbišti u Nisy přebor Severočeského kraje. V letech 1964 a 1966 se konaly na libereckém letišti v Růžodole dostihy. Roku 1964 byl založen jezdecký oddíl Tělovýchovná jednota družba Harcov, který byl později přejmenován na JK Liberec. Roku 1973 zemřela zakladatelka TJ družba Harcov a od roku 1979 se koná jezdecký závod „Memoriál Heleny Krásové a Pohár města Liberce“, kterého se zúčastnili jezdci z Čech, Slovenska, Polska a Německa. JK Sever Liberec byl donucen přestěhovat se do městské části Hanychov a stará dřevěná jezdecká škola byla zbourána. Po roce 1987 na Liberecku vzrostl několikanásobně počet jezdeckých klubů, jezdců i koní. V současné době je Českou jezdeckou federací, o.s. na Liberecku evidováno devět jezdeckých klubů. [1,9,14,17,24,25,27,29]

V pěti jezdeckých klubech na Liberecku, konkrétně v Jezdecké společnosti Javorník, Jezdecké společnosti Vysoká, JK Sever Liberec, JK Prašný dvůr a Chovu koní Václavice o.s. byl proveden průzkum, během kterého byly zjišťovány následující informace: charakteristika, historie, sportovní úspěchy, členové, koně, zázemí a pořádané akce a soutěže. Těmto vybraným jezdeckým klubům byly vytvořeny následující marketingové analýzy: marketingový mix a analýza SWOT.

Pro jezdecké kluby na Liberecku byl sepsán návod, jak získat investiční a neinvestiční dotace. Investiční dotaci z evropského fondu mají kluby příležitost získat v operačním programu ROP NUTS II Severovýchod, a to konkrétně v prioritní ose 2 (Rozvoj městských a venkovských oblastí) a v prioritní ose 3 (Cestovní ruch). Neinvestiční dotaci ze státního fondu mohou kluby získat v programech státní podpory sportu pro nestátní neziskové organizace, které opakovaně vyhlašuje Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. Jedinečnou možnost mají kluby získat neinvestiční dotaci v Programu IV – Údržba a provoz sportovních zařízení. [11,18,19]

Na základě porovnání získaných údajů z analýzy SWOT vybraných jezdeckých klubů na Liberecku a dalších informacích, které byly v této bakalářské práci zpracovány, byly sepsány tyto návrhy na zlepšení činnosti jezdeckých klubů na Liberecku: pěstovat tradice klubu, usilovat o sportovní a kulturní úspěchy, pečovat

o členy a zákazníky, pořídit dostatečný počet koní, rozšířit nabídku služeb, rozšířit areály a získat nové pastviny, pořádat jezdecké akce a závody, udržovat přiměřené a příznivé ceny, propagovat se, komunikovat s veřejností a označit příjezdovou cestu, proniknout na zahraniční trh, spolupracovat více s dalšími jezdeckými kluby, využít investičních a neinvestičních dotací, získat více sponzorů a minimalizovat hrozby.

Přesto, jak jsou jezdecké sporty na Liberecku oblíbené, je jejich význam podceňován. Občané mají o jezdeckví často falešné představy. Tato práce se pokouší tuto nevědomost napravit a poukázat na historii a současnou situaci jezdeckých klubů. Výsledky bakalářské práce jsou konzultovány s vybranými jezdeckými kluby na Liberecku a tím je přispěno k zlepšení činnosti jezdeckých klubů.

9 Referenční seznam

1. ALEXANDR KENDÍK JUNIOR® , *Jízdárna* [online]. [cit. 2011-04-20], URL: <<http://www.kendik.cz/aktivni-odpocinek/jk-liberec.htm>>
2. ČÁSLAVOVÁ, E., *Management v tělesné výchově a sportu*. 1. vyd. Praha: Karolinum, 1996, 59 s. ISBN 80-7184-006-1.
3. ČESKÁ JEZDECKÁ FEDERACE, o.s., *Jezdecký sport v České republice*. 1.vyd. Praha: Česká jezdecká federace, o.s., 2003, 118 s.
4. ČESKÁ JEZDECKÁ FEDERACE, o.s., *Informační bulletin ČJF, o.s. 2008*. 1.vyd. Praha: Česká jezdecká federace, o.s., 2008, 80 s.
5. ČORNEJ, P., *Ilustrované dějiny historie Českých zemí*. 2 vyd.: Fragment, 2002, 128 s., ISBN 80-7200-704-1
6. FEI, *National federations* [online]. [cit. 2009-11-11], URL: <<http://www.fei.org/fei-members/national-federations>>
7. FONDY EVROPSKÉ UNIE, *Fondy Evropské unie: 26,7 miliard € pro Českou republiku* [online]. [cit. 2010-10-15], URL: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU>>
8. HAVEL, V. & DUBČEK, A. & ČALFA, M., 83/1990 Sb. ZÁKON ze dne 27. března 1990 o sdružování občanů [online]. [cit. 2009-11-11], URL: <<http://spscp.prf.cuni.cz/lex/83-90.htm>>
9. *Heimatskunde des Bezirkes Reichenberg in Böhmen IV. 1-5*. Severočeské muzeum knihovna, příručka přírodovědného oddělení Pb-1784 (regionální literatura), 1938, 560 s.
10. CHALOUPKOVÁ, L., a kol., *Příručka pro žadatele a příjemce verze 11.0* [online]. [cit. 2010-10-15], URL: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/678/>>
11. JANKOVIČ, D., a kol., *Prováděcí dokument ROP SV* [online]. [cit. 2010-10-15], URL: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/306>>

12. JEDLIČKA, J., *Národní strategický referenční rámec ČR* [online]. [cit. 2010-10-15], URL:
<http://www.csas.cz/banka/content/inet/internet/cs/NSRR_CR.pdf>
13. KARL, P., *Omyly moderní drezury*. 1. vyd. Praha: Brázda, 2008, 160 s. ISBN 978-80-209-0365-5
14. KARPAŠ, R., a kol., *Kniha o Liberci*. 2. vyd. Liberec: Finidr Český Těšín, 2004, 704 s. ISBN 80-86761-13-4
15. KUCHAROVÁ, H., *Když se koníčkem stane kůň*. noviny Vpřed, 1965
16. LECCOS, *Okupace Bosny a Hercegoviny* [online]. [cit. 2011-04-11], URL:
<<http://leccos.com/index.php/clanky/okupace-bosny-a-hercegoviny>>
17. MIKSCH, E., a kol., *50 Jahre Reitclub Reichenberg, 1879-1929*. Státní okresní archiv Liberec, B 346, 46 s.
18. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, *Státní podpora sportu pro rok 2011* [online]. [cit. 2011-04-08], URL:<<http://www.msmt.cz/file/11994>>
19. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, *Státní podpora sportu pro rok 2011* [online]. [cit. 2011-04-08], URL:
<<http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2011>>
20. NÁRODNÍ HŘEBČÍN KLADRUBY N.L., s.p., *Úlomky aneb z historie hřebčína federations* [online]. [cit. 2009-11-11], URL:
<<http://www.nhkladruby.cz/index.php>>
21. PEPLOWOVÁ, E. a kol., *Encyklopedie koní, Předmluva od Davida Brooma*. 1. vyd. Praha: Jan Vašut, 1999, 192 s. ISBN 80-7236-068-X.
22. REGIOCENTRUM,o.p.s., *Jezdectví v Československu a v ČR* [online]. [cit. 2010-11-20], URL: <<http://www.ceskosakesvycarsko.info/cz/info/2519-ucebni-materialy-ke-kurzu-instruktor-turistickych-.html>>
23. RESSEL, A. F., *Heimatskunde des Reichenberger Bezirkes, 2.Teil (Stadt und Land)*. Buchhadlung in Reichenberg, 1903-1905
24. STÁTNÍ ZÁVODIŠTĚ V PRAZE – ZÁVODIŠTĚ V LIBERCI, *Prvé dostihy v Liberci*. Dostihový program, 1964, 6 s.

25. STÁTNÍ ZÁVODIŠTĚ V PRAZE – ZÁVODIŠTĚ V LIBERCI, *Velká cena MěNV Liberec*. Dostihový program, 1966, 12 s.
26. TECHNIK, S. & RUDA, V., *Liberec minulosti a současnosti*. 2. vyd.: Severočeské nakladatelství v Ústí nad Labem, 1980, 312 s.
27. TJ SEVER LIBEREC, *III. Memoriál Ing. R. Suchánka, Liberec 11.-12. září*. Sportovní program, 1971, 32 s.
28. TJ SEVER LIBEREC, *IV. Memoriál Ing. R. Suchánka, Liberec 2.-3. září*. Sportovní program, 1972, 24 s.
29. TJ SLOVAN LIBEREC, *Velká cena LTV 1963 přebor Severočeského kraje*. Sportovní program, 1 vyd.: Severografia, n.p., 1963, 26 s.
30. VENCOUR, I., *Učební texty pro školení a zkoušky cvičitelů jezdeckví*. 1.vyd. Praha: Česká jezdecká federace, o.s., 88 s.
31. WIKIPEDIE, *Dotace* [online]. [cit. 2010-10-16], URL:
<<http://cs.wikipedia.org/wiki/Dotace>>
32. WIKIPEDIE, *Jezdeckví* [online]. [cit. 2009-11-15], URL:
<<http://cs.wikipedia.org/wiki/Jezdeckv%C3%AD>>
33. WIKIPEDIE, *Rakousko-uherský zlatý* [online]. [cit. 2011-04-12], URL:
<http://cs.wikipedia.org/wiki/Rakousko-uhersk%C3%BD_zlat%C3%BD>

10 Přílohy

Seznam příloh:

PŘÍLOHA 1:

Seznam služeb vybraných jezdeckých klubů na Liberecku

PŘÍLOHA 2:

Ceny služeb vybraných jezdeckých klubů na Liberecku

PŘÍLOHA 3:

Mapy jezdeckých klubů na Liberecku

PŘÍLOHA 4:

Fotografie z minulosti jezdeckých klubů na Liberecku

PŘÍLOHA 1:

Seznam služeb vybraných jezdeckých klubů na Liberecku

Jezdecká společnost Javorník a přidružené podnikání nabízí tyto služby:

- ustájení koní
- výcvik koní
- obsedání mladých koní
- transport koní
- výcvik jezdců pod kvalifikovaným cvičitelem vlastní cí cvičitelskou licenci ČJF, o.s.
- kompletní zajištění přípravy na závody včetně dopravy
- vyjížďky do okolí
- pronájem kryté jízdárny 20x60m, pískové jízdárny 55x60m, solária pro koně, mycího boxu, kolotoče a skokového materiálu.

Jezdecká společnost Vysoká a přidružené podnikání nabízí tyto služby:

- vyjížďky (lehčí / těžší)
- výlet (celodenní / dvoudenní)
- vodění dětí do 12 let
- hodiny v hale (s doprovodem, bez cvičitele)
- hodiny s cvičitelem vlastní cí cvičitelskou licenci ČJF, o.s.(lonžovací / základní / skokové, individuální /skupinové)
- pronájem haly (ve skupině / individuálně)
- pronájem boxů (klasické / rozšířené provedení)
- výcvikové hodiny pro majitele koní.
- členství v klubu.

JK Sever Liberec nabízí tuto službu:

- výcvik jezdců – členství.

JK Prašný dvůr nabízí tyto služby:

- vyjížďky (krok, klus, cval)
- výuka jezdců (na jízdárně, na lonži)
- jízda s voděním
- zapůjčení přilby
- trénink na vlastním koni pro nečleny JK
- členství v klubu
- ustájení koně (boxové, vazné)
- pronájem koně (poloviční, celkový)
- pronájem pískové jízdárny.

Chov koní Václavice o.s. nabízí tyto služby:

- výcvik dětí
- účast na letním táboru
- účast na jarním soustředění.

PŘÍLOHA 2:

Ceny služeb vybraných jezdeckých klubů na Liberecku

Tabulka 1. Cena služeb Jezdecké společnosti Javorník a přidruženého podnikání

Název služby	Cena služby
ustájení koně	5000 Kč / měsíc
ustájení + výcvik koně	6500 Kč / měsíc
zapůjčení koně + výcvik jezdce	300 Kč / hod

Tabulka 2. Cena služeb JK Sever Liberec

Název služby	Cena služby
voltiž, rekreace	300 Kč/ měsíc
výcvik v sedle	500 Kč/ měsíc

Tabulka 3. Cena služeb JK Prašný dvůr

Název služby	Cena služby
vyjížďka v kroku	250 Kč / 1 hod
vyjížďka klusem, cvalem	300 Kč / 1 hod
výuka na jízdárně	350 Kč / 45 min
výuka na lonži	200 Kč / 30 min
jízda s voděním	350 Kč / 1 hod
zapůjčení přilby	30,00 Kč
trénink na vlastním koni pro nečleny JK	100 Kč / 45 min
členské příspěvky	550 Kč / 1 měsíc
ustájení boxové	4500 Kč / 1 měsíc
ustájení vazné	4000 Kč / 1 měsíc
pronájem koně poloviční – 12. hod. měsíčně	2500 Kč / 1 měsíc
pronájem koně celkový (vlastní postroje)	4000 Kč / 1 měsíc
pronájem koně celkový (včetně postrojů)	4500 Kč / 1 měsíc
pronájem pískové jízdárny	300 Kč/ 1 hod.

Tabulka 4. Cena služeb Chovu koní Václavice o.s.

Název služby	Cena služby
členství	500 Kč/ měsíc
členství s přípravou na ZZVJ	1500 Kč/ měsíc

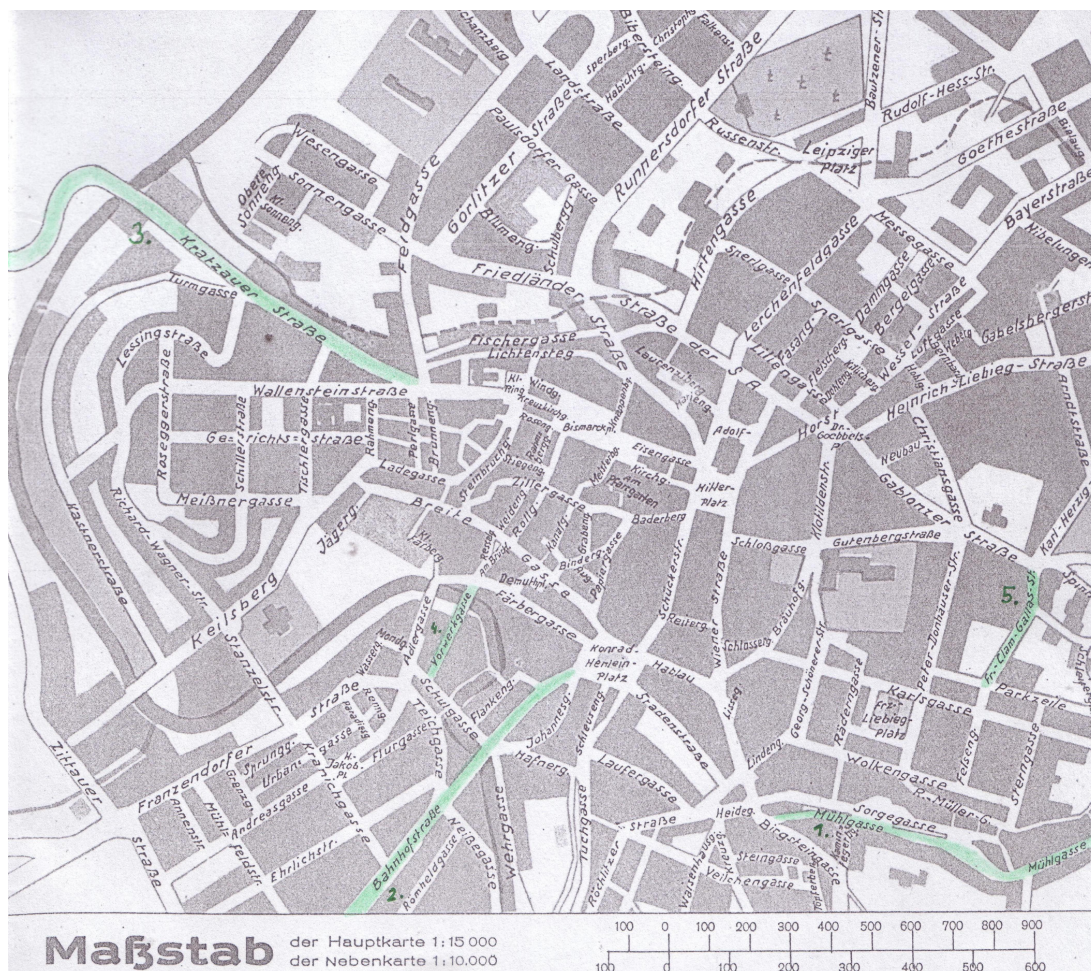
Tabulka 5. Cena služeb Jezdecké společnosti Vysoká a přidruženého podnikání

Název služby	Cena služby
Vyjíždka lehčí (krok+klus)	250-350/hod dle velikosti skupiny
Vyjíždka těžší (ve všech chodech+přírodní skoky)	350-450/hod dle velikosti skupiny
Vodění dětí do 12 let	100-200/15min dle velikosti skupiny
Půdenní výlet/nutno objednat 14 dní předem	2000/včetně doprovodu
Pronájem celé haly	700/doh
Ustájení koně včetně standardních služeb	270/den
Poplatek za využití jízdního materiálu	250/hod
Výcvik dětí / i na lonži/ do 12 let (ind.)	200/30min
Výcvik dětí / i na lonži/ do 12 let (ind.)	250/45min
Výcvik na lonži nad 12 let (ind.)	300/30min
Výcvik základní ve všech chodech (ind.)	350/45min
Výcvik zaměřený na kavalety, skok.gymn. a skoky (ind.)	400-450/45min dle náročnosti
Výcvik základní ve všech chodech (skup.)	300/45min/osobu
Výcvik zaměřený na kavalety, skok.gymn. a skoky (skup.)	350/45min/osobu
Výcvikový měsíční paket A:8 hod.	2000 /hodina á 250,-Kč
Výcvikový měsíční paket B:12 hod.	2750 /hodina á 230,-Kč
Individuální výcvik se cvičitelkou drezura/skoky	250/300/výcvik.hodina
Skupinový výcvik s JS-dle počtu účastníků v hodině	150-200/výcvik.hodina
Pohybování koně na lonži, volnost	150/30 min
Opohybování koně-terén,hala bez cvičit./i členem JS/	150/výcvik.hodina
Opohybování koně za účelem zlepšení jeho příjezděnosti drezurní	250/výcvik.hodina
Opohybování koně za účelem zlepšení jeho příjezděnosti skokové	300/výcvik.hodina
klasické ustájení v boxu	5300 Kč / 1 měsíc
rozšířené provedení ustájení v boxu	6000 Kč / 1 měsíc

PŘÍLOHA 3:

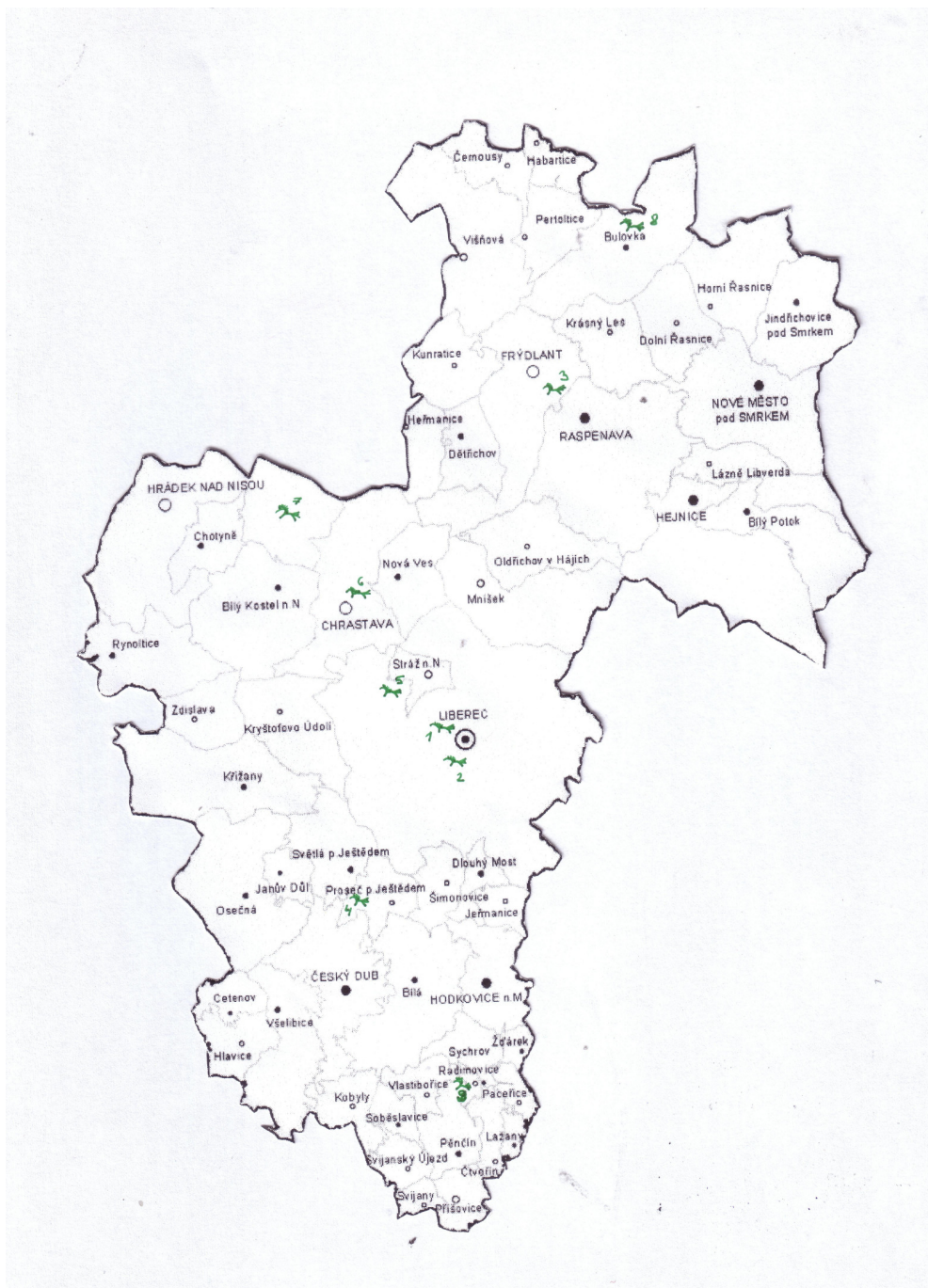
Mapy jezdeckých klubů na Liberecku

Obrázek 1. Jezdecké kluby v Liberci před druhou světovou válkou



1. Ulice Mühlgasse, v které se nacházel mandl s koňským pohonem pana Posselta a kde probíhala první jezdecká vyuka.
2. Ulice Bahnhofstraße, do které se přesunula jízďárna pana Posselta.
3. Ulice Kraßauer Straße, ve které byla vybudovaná jezdecká dráha v letech 1877-1879.
4. Ulice Vorwerksgasse, ve které byla roku 1891 postavena jízďárna prvního jezdeckého klubu na Liberecku. V objektu byli stáje pro 8 koní, byt učitele jízdy, šatny, sedlární a jezdecká dráha.
5. Ulice Franz Clam Gallas Straße, původně ulice Felsen a Spinnergasse, ve které jezdecký klub postavil v roce 1922 dřevěnou jezdeckou školu, ve které byla venkovní i krytá jezdecká dráha.

Obrázek 2. Jezdecké kluby evidované ČJF,o.s. na Liberecku v současnosti



- | | |
|-----------------------------|---------------------------------|
| 1. JK Liberec | 2. JK Sever Liberec |
| 3. JK Nicol Frýdlant | 4. Jezdecká společnost Javorník |
| 5. JK Prašný dvůr | 6. Jezdecká společnost Vysoká |
| 7. Chov koní Václavice o.s. | 8. JK Farma Bulovka |
| 9. Sportovní klub | |

PŘÍLOHA 4:

Fotografie z minulosti jezdeckých klubů na Liberecku

Obrázek 1. Dostihová dráha ve Starých Pavlovicích 1903-1913



Obrázek 2. Dřevěná jezdecká škola v Tyršově ulici roku 1929



Obrázek 3. Uvnitř kryté jízdárny v Tyršově ulici po druhé světové válce



Obrázek 4. Dostihová dráha na libereckém letišti v Růžodole 1964



Obrázek 5. Průvod na 1. máje v ulici Fügnerova v sedmdesátých letech 20. století



Obrázek 6. Jezdecké závody na kolbišti v ulici V Zátočině

